

الإمكانات اللازمة لتطوير المنشآت الرياضية بجمهورية مصر العربية

أ.د. / عمرو مصطفى الشتيحي (*)
 أ.د. / إيهاب محمد خيرى سيد (**)
 أسامة عبد المنعم وكوك (***)

- مقدمة ومشكلة البحث :

يعتمد تطور الرياضة فى أى دولة على توفير الموارد المادية والمالية والبشرية والتكنولوجية والنظم المعلوماتية اللازمة لإدارة مؤسساتها ومنشآتها الرياضية ، وأصبح من الواضح حجم التطور العالمى السريع فى تصميم وإنشاء وتجهيز وإدارة المنشآت الرياضية والذى يظهر فى صور التنافس الدولى القوى عند إستضافة البطولات الرياضية العالمية والأولمبية ، وهو الأمر الذى يستلزم ضرورة مواكبة هذا التطور المذهل واللاحق بركب هذه المستويات العالمية من خلال توفير منشآت رياضية مطابقة للمواصفات والمقاييس الإنشائية والفنية والقانونية كما نصت عليها قواعد وقوانين الإتحادات الرياضية الدولية ، وتوفير موارد بشرية متخصصة فى إدارة هذه المنشآت للحفاظ على إستدامة هذه المنشآت الرياضية .

ويشير عمرو مصطفى الشتيحي Amr Mostafa Al-Shetehy (2011م) إلى أن تطوير المنشآت الرياضية يمكنها من إستضافة أكبر البطولات الرياضية المحلية والعالمية فى الأنشطة الرياضية المختلفة ، كما تتيح المجال للإستفادة من هذه المنشآت فى إعداد قاعدة عريضة من الممارسين يسهل من خلالها إنتقاء أفضل العناصر والمواهب الرياضية وتوفير فرص التدريب المثالية لهم للدخول فى رياضة المستويات العليا وتمثيل مصر فى المحافل الرياضية العالمية ، وإذا كانت هناك بعض أوجه القصور فى توفير مصادر التمويل الحكومى لإقامة المنشآت الرياضية فإن هناك العديد من السبل لتوفير الدعم المادى ، والأمثلة كثيرة فى جذب رجال الأعمال للإستثمار فى القطاعات الخدمية الحكومية بالدولة مثل قطاعات السياحة والبنوك والطرق والكبارى والموانئ وغيرها ، ومن هنا تطورت الأفكار وظهرت آفاق علمية جديدة لتطوير علم الإقتصاد للبحث وراء إقتصاديات جديدة للرياضة وإستثمار كافة السبل للإرتقاء بالمجال الرياضى سواء كانت فى شكل منشآت رياضية جديدة ثم تسويقها بالشكل الأمثل ، أو فى شكل رعاية وتطوير مستوى اللاعبين لتحقيق إنجازات رياضية عالمية . (11) : 254-256

كما يشير شانك ، ليبرجر Shank, M. D. , & Lyberger, M. R. (2014م) إلى إرتباط أهداف المنشآت الرياضية بتلك النتائج النهائية التى ترغب فى تحقيقها من خلال إدارتها ، وهناك إجماع على أن المؤسسات الرياضية على إختلاف طبيعتها لها ثلاث أهداف مشتركة تسعى إلى تحقيقها وهى هدف الربح حيث تحاول المؤسسة الرياضية دائماً تعظيم أرباحها لكن توجد قيود تحد من أرباح تلك المؤسسات كتصرف

المنافسين والرقابة على الأسعار والتشريعات الحكومية ، وهدف النمو حيث يُساهم التسويق فى تحقيق هدف النمو من خلال التوسع عن طريق زيادة حجم المبيعات الذى يتأتى بزيادة حصة المؤسسة الرياضية من حجم السوق أو غزو أسواق جديدة ، وهدف البقاء حيث يُمثل بقاء المؤسسة الرياضية وإستمرارها فى أنشطتها هدف رئيسى يشترك فى تحقيقه جميع عناصر وأقسام المؤسسة ويقوم التسويق بدور رئيسى فى تحقيقه ، ولا بد لإدارة التسويق إدراك تلك الحقيقة والاقتناع بها حتى تساهم بفعالية فى استمرار أنشطة المؤسسة . (15 : 299)

وتذكر نجلاء فوزى أبو العنين (2012م) أن المنشآت الرياضية تواجه عدة تحديات نتيجة التغيرات والتطورات خاصة فى ظل عصر العولمة وإقتصاد السوق ، مما زاد حدة المنافسة فى إتباع الأساليب الإدارية الحديثة لرفع مستوى الأداء والإستفادة من التكنولوجيا الحديثة للوصول إلى تقديم سلعة أو خدمة قادرة على الصمود أمام البدائل المنافسة ، خاصة وأن المترددين على المنشآت الرياضية أصبحوا أكثر وعياً فى الحصول على خدمة متميزة ، ولمواجهة الظروف التى أصبحت أكثر تعقيداً وغموضاً يجب وضع الإستراتيجيات لتطوير المنشآت الرياضية لكى تمكنها من إستخدام الموارد المادية والبشرية بشكل أمثل وتحقيق ميزة تنافسية على المستوى المحلى والعالمى . (9 : 18)

وقد لاحظ الباحثون ومتابعتهم عن قرب لأعداد المنشآت الرياضية بجمهورية مصر العربية ومستوى الإنشاءات والمرافق الخاصة بها أن الواقع يُشير إلى وجود تفاوت كبير فى توزيع المنشآت الرياضية على مستوى محافظات الجمهورية ، وبمراجعة السجلات والوثائق والإحصائيات الخاصة بتوزيع المنشآت الرياضية على جميع محافظات الجمهورية من خلال البيان الإحصائى للمنشآت الرياضية (2024م) الصادر عن الإدارة العامة للمنشآت الرياضية التابعة للإدارة المركزية للإنشاءات الشبابية والرياضية بوزارة الشباب والرياضة . مرفق رقم (5) تبين للباحثون أن معظم المنشآت الرياضية تتمركز فى محافظات القاهرة والجيزة والإسكندرية بالرغم من كون المحافظات الأخرى مكتظة بالسكان وفى أشد الحاجة إلى توفير أعداد كافية وأنواع متعددة من المنشآت الرياضية تتناسب مع تعداد السكان بها ، وأن التفاوت الكبير فى توزيع المنشآت الرياضية على مستوى المحافظات قد نتج عنه عدم توفير بيئة رياضية قادرة على تقديم أنشطة وخدمات رياضية لجميع أفراد المجتمع المصرى والتى بدورها يمكن أن تُساهم فى رفع مُعدلات الممارسة الرياضية واكتشاف ورعاية المواهب الرياضية ليكونوا نواة للمنتخبات الوطنية .

وقد قام الباحثون بإجراء عدة مقابلات شخصية مع بعض القيادات والكوادر الإدارية بالإدارة العامة للمنشآت الرياضية بوزارة الشباب والرياضة وبالإدارات الفرعية التابعة لها بمديريات الشباب والرياضة كدراسة إستطلاعية للتعرف على أوجه القصور فى المنشآت الرياضية بجمهورية مصر العربية وقد أظهرت نتيجة

هذه المقابلات الشخصية أن أعداد المنشآت الرياضية لا تتناسب مع تعداد السكان داخل كل محافظة ، وأنه لا توجد إعتدالية فى توزيع المنشآت الرياضية على جميع المحافظات ، ولا توجد بكل محافظة منشآت رياضية تُمكنها من إستضافة البطولات الرياضية الدولية ، وأن مساحات وأرضيات معظم الملاعب والصالات الرياضية غير مُطابقة للمواصفات الفنية والقانونية بالقوانين الدولية ، كما أنه لا يتوافر بالمنشآت الرياضية كوادِر إدارية وفنية مُتخصصة فى التعامل مع الأزمات الرياضية وكيفية مواجهتها ، ولا يتوافر بالمنشآت الرياضية وسائل تكنولوجيا متطورة لحفظ وإستدعاء المعلومات أو لجمع البيانات والمعلومات ، ولا تتوافر وسائل إتصال حديثة تساعد فى الربط بين الوحدات الإدارية داخل المنشآت الرياضية وبين وزارة الشباب والرياضة ، كما أن حجم الدعم الحكومى لا يتناسب مع إجراءات الصيانة الدورية اللازمة بالمنشآت الرياضية

Huang وآخرون وقد أُجريت العديد من الدراسات فى مجال المنشآت الرياضية كدراسة هوانج وآخرون et al. (2011م) (14) وعنوانها " دراسة معايير مناسبة للمنشآت الرياضية فى المقاطعات الواقعة تحت إشراف مدينة أنكانج " ، ودراسة أيمن محمد بيومى عقبة (2014م) (2) وعنوانها " دراسة تحليلية للإشتراطات الصحية الدولية كأساس لإعداد معايير قومية للمنشآت الرياضية) الإسطاد الرياضـــــــــــــــــــــــى (فـــــــــــــــــــــى ج . م . ع " ، ودراسة محمد خالد الحسینی (2014م) (5) وعنوانها " رؤية مستقبلية لتطوير المنشآت الرياضية المدرسية بدولة الكويت من منظور إقتصادی " ، ودراسة محمود يحيى زكريا (2014م) (7) وعنوانها " إستراتيجية مقترحة لتطوير هيئة إستاذ القاهرة " ، ودراسة محمد عصام الدين البدراوى (2018م) (6) وعنوانها " الاشتراطات الصحية لبعض المنشآت الرياضية وتأثيرها على الحالة الصحية " ، ودراسة سمينسكا Siemińska, E. (2020م) (16) وعنوانها " خصوصية إدارة المنشآت الرياضية " ، إلا أنه لم تتطرق أى من الدراسات السابقة - فى حدود علم الباحثون - إلى دراسة الموارد المادية والمالية والبشرية والتكنولوجية والنظم المعلوماتية اللازمة لتطوير المنشآت الرياضية بجمهورية مصر العربية " ، وهذا ما دعا إلى ضرورة إجراء البحث الحالـى للتعرف على الموارد المادية والمالية والبشرية والتكنولوجية والنظم المعلوماتية اللازمة لتطوير المنشآت الرياضية بجمهورية مصر العربية .

- أهمية البحث :

يستمد البحث أهميته العلمية من أهمية المتغيرات التى يتناولها وهى الموارد المادية والمالية والبشرية والتكنولوجية والنظم المعلوماتية وتطور المنشآت الرياضية حيث لم تتطرق أى دراسة علمية سابقة - فى

حدود علم الباحثون - لموضوع الموارد المادية والمالية والبشرية والتكنولوجية والنظم المعلوماتية اللازمة لتطوير المنشآت الرياضية بجمهورية مصر العربية كأحد مداخل التطوير الإدارى بالشكل الذى يُسهم فى تحقيق التميز والريادة والإبداع من خلال إنشاء منشآت رياضية مُتنوعة بجميع محافظات الجمهورية طبقاً للمواصفات الإنشائية والفنية والقانونية بالاتحادات الرياضية الدولية ومن ثم توفير بيئة رياضية قادرة على تقديم أنشطة وخدمات رياضية وصحية لجميع أفراد المجتمع المصرى ، فضلاً عن كون البحث يمكن أن يُمثل إضافة جديدة فى الموارد المادية والمالية والبشرية والتكنولوجية والنظم المعلوماتية وما يمكن أن توفره للرياضيين من معلومات فى مجال المنشآت الرياضية .

وترجع **الأهمية التطبيقية** للبحث فى كونه يُطبق على المجتمع المصرى حيث تُنادى القيادة السياسة وجميع قطاعات الدولة بتطويره وتنميته والرفع من مستواه الرياضى ، وفى كونه مُدخلًا تطبيقياً يمكن تحقيقه فى الواقع الفعلى من خلال توفير أعداد كافية وأنواع متعددة من المنشآت الرياضية بجميع محافظات الجمهورية تتناسب مع تعداد السكان بداخل كل محافظة ، وأن يتم توزيعها بصورة إعتدالية لتوفير خدمات وأنشطة رياضية متنوعة لجميع أفراد المجتمع ، ومن ثم تعظيم الاستفادة من هذه المنشآت الرياضية وإستثمارها فى توعية أفراد المجتمع بأهمية ممارسة الرياضة فى رفع مستوى اللياقة البدنية وإكتساب القوام الجيد وفى تحسين الجوانب الصحية والوقاية من الأمراض وفى تحسين الجوانب النفسية والاجتماعية والإنسانية والشخصية والمبادئ والقيم الأخلاقية وفى الوقاية من الدخول فى مشكلات الانحراف والإدمان ، فضلاً عن رفع مُعدلات الممارسة الرياضية بين أفراد المجتمع المصرى وفى إكتشاف ورعاية المواهب الرياضية ليكونوا نواة للمنتخبات الوطنية وتحقيق إنجازات رياضية على المستوى الدولى والأولمبى بدلاً من التمثيل المشرف بلا نتائج حقيقية ملموسة تليق بقيمة ومكانة الرياضة والرياضيين بجمهورية مصر العربية

وترجع **الأهمية الإقتصادية** للبحث فى كونه مُدخلًا إقتصادياً يُركز على المستقبل ويتوقع نمط تغيير عال الإستجابة عن طريق إستثمار المنشآت الرياضية فى توعية أفراد المجتمع بأهمية ممارسة الرياضة وأنها مصدر من مصادر الإستثمار والدخل القومى للدولة ، وفى توعيتهم بأهمية الرياضة فى توفير فرص عمل للشباب وتنمية المجتمع وفى تفعيل الحس القومى وتعزيد الإلتواء للوطن ، فضلاً عن إستثمار المنشآت الرياضية بالموقع الجغرافى المُميز لجمهورية مصر العربية والخصائص الطبيعية المُميزة للمدن والمحافظات السياحية والشواطئ والمدن الساحلية فى الترويج الجيد لإستضافة الأحداث والبطولات الرياضية القارية والدولية والعالمية وفى جذب السائحين وتنشيط السياحة الرياضية ورفع مكانة مصر فى التصنيف الدولى كأحد الدول الجاذبة للسياحة الرياضية العالمية .

- هدف البحث :

يهدف البحث الحالي إلى التعرف على الإمكانيات اللازمة لتطوير المنشآت الرياضية بجمهورية مصر العربية .

- تساؤلات البحث :

- 1- ما الموارد المادية اللازمة لتطوير المنشآت الرياضية بجمهورية مصر العربية ؟ .
- 2- ما الموارد المالية اللازمة لتطوير المنشآت الرياضية بجمهورية مصر العربية ؟ .
- 3- ما الموارد البشرية اللازمة لتطوير المنشآت الرياضية بجمهورية مصر العربية ؟ .
- 4- ما الموارد التكنولوجية والنظم المعلوماتية اللازمة لتطوير المنشآت الرياضية بجمهورية مصر العربية ؟ .

- المصطلحات المستخدمة في البحث :

- المنشآت الرياضية :

يُعرف مؤمن عبد العزيز عبد الحميد ، عبده محمود عبد الحليم (2015م) المنشآت الرياضية بأنها " مكان تُمارس فيه الأنشطة البدنية والرياضية على كافة أشكالها من ملاعب وأدوات وحجرات ومخازن ومباني ملحقة ، سواء كانت مكشوفة أو مغطاة وتحتوى على كافة الإمكانيات والمتطلبات والتجهيزات الرياضية " . (8) : (67)

- الدراسات المرتبطة :

- 1- دراسة هوانج وآخرون. Huang et al. (2011م) (14) وعنوانها " دراسة معايير مناسبة المنشآت الرياضية فى المقاطعات الواقعة تحت إشراف مدينة أنكانج " ، وهدفت إلى تحليل الوضع الراهن للمنشآت الرياضية فى مقاطعات مدينة أنكانج للوصول إلى حلول للمشكلات الراهنة المتعلقة باستخدام المنشآت ومعايير البرمجة ، وأسفرت أهم النتائج أن معايير التناسب تتناسب مع كل منطقة على حدة كما أنها تتفق مع إحتياجات المواطنين فى المدن والقرى المحيطة على حد سواء ، ويجب أن تضم معايير التناسب جانبين وهما دعم إنشاء نظم المنشآت وما يرتبط به من معايير ، وتشمل المعايير نوعية المنشآت وأبعادها والجمهور المستهدف وأعداد من تخدمهم المنشأة .
- 2- دراسة أيمن محمد بيومى عقبة (2014م) (2) وعنوانها " دراسة تحليلية للإشترطات الصحية الدولية كأساس لإعداد معايير قومية للمنشآت الرياضية (الإستاد الرياضى) فى ج . م . ع " ، وهدفت إلى إجراء دراسة تحليلية للإشترطات الصحية الدولية كأساس لإعداد معايير قومية للمنشآت الرياضية (

الإستاد الرياضى) فى جمهورية مصر العربية ، وأسفرت أهم النتائج عن مجموعة من الإشتراطات الصحية الدولية كأساس لإعداد معايير قومية للمنشآت الرياضية بالإستادات الرياضية فى جمهورية مصر العربية تتمثل فى موقع الإستاد الرياضى ومساحته والسور الخارجى له ، وفى المواصفات الفنية والقانونية لملاعب كرة القدم الرئيسى والمساحة المحيطة بالملاعب والسور المحيط بالملاعب ومستوى الإضاءة بالملاعب ، وفى مدرجات ملعب كرة القدم الرئيسى من حيث سعة المدرجات ونوعية الكراسى والمداخل والمخارج وقاعة كبار الزوار ، وفى المرافق الصحية بالإستاد من حيث دورات المياه الخاصة بالجمهور وغرف خلع الملابس الخاصة باللاعبين ، وفى المنشآت الرياضية الملحقه مثل فندق الرياضيين وملاعب التدريب الفرعية وصالة اللياقة البدنية GYM ، وفى المرافق الخدمية العامة مثل أماكن إنتظار السيارات والشوارع الداخلية والكافيتريات وشبكات المياه والصرف والكهرباء ومخزن الأدوات ، وفى النواحي الإدارية والإشرافية .

3- دراسة محمد خالد الحسينى (2014م) (5) وعنوانها " رؤية مستقبلية لتطوير المنشآت الرياضية المدرسية بدولة الكويت من منظور إقتصادى " ، وهدفت إلى التوصل إلى رؤية مستقبلية لتطوير المنشآت الرياضية المدرسية بدولة الكويت من منظور إقتصادى ، وأسفرت أهم النتائج أن التعامل مع المنشآت الرياضية المدرسية من منظور إقتصادى سوف يسهم بشكل كبير وإيجابى فى تطوير المنشآت الرياضية المدرسية ، وسوف يجعل للرياضة مكانة إجتماعية كبيرة .

4- دراسة محمود يحيى زكريا (2014م) (7) وعنوانها " إستراتيجية مقترحة لتطوير هيئة إستاد القاهرة " ، وهدفت إلى التوصل إلى تصور مقترح لإستراتيجية لتطوير هيئة إستاد القاهرة الدولى وذلك من خلال تحليل " SWOT Analysis " لتحديد مواطن الضعف والقوة وإكتشاف الفرص والتهديدات التى تواجه هيئة إستاد القاهرة (السياسات والإجراءات - الإمكانيات المادية والبشرية - الخطط والبرامج التطويرية) ، ثم وضع تصور مقترح لإستراتيجية تطوير هيئة إستاد القاهرة الدولى ، وأسفرت أهم النتائج أنه لا توجد رؤية ورسالة واضحة لهيئة إستاد القاهرة الدولى ، ولا يتم إعداد تقرير ختامى للهيئة بالإيرادات والمصروفات للهيئة للوقوف على مدى نجاح إستراتيجية الهيئة فى تحقيق أهدافها ، وأنه لا تقتصر الميزانية على الإعانات الحكومية ، ولا تقوم هيئة الإستاد بإستثمار جزء من الميزانية لتحقيق عائد يُصرف على تحقيق الأهداف ، وتم التوصل إلى إستراتيجية مقترحة لتطوير هيئة إستاد القاهرة الدولى .

5- دراسة سمينسكا Siemińska, E. (2020م) (16) وعنوانها " خصوصية إدارة المنشآت الرياضية " وهدفت إلى التعرف على خصوصية إدارة المنشآت الرياضية وكيفية استثمارها كمصدر سوقى عالى

القيمة مع تركيز خاص على الإستادات الرياضية فى بولندا ، وأسفرت أهم النتائج أن المنشآت الرياضية تُمثل سوقاً رائجة للاستثمار سواء عن طريق التأجير أو حق الانتفاع أو حتى البناء والتشغيل بنظام BOOT ، ويحتاج استثمار تلك المنشآت إلى طريقة مرنة فى التعامل مع طبيعة المنشأة موضع الاستثمار وتحديد الغرض منها بدقة إلى جانب وضع إستراتيجية مناسبة لاستدامة الاستثمار فيها ، وتتمثل معوقات الاستثمار فى هذه السوق فى حالة المنشأة من حيث جودة المبانى والتجهيزات وقدرة المنشأة على تلبية إحتياجات العملاء والسعة الاستيعابية للمنشأة وسهولة الوصول إليها ، والاسم التجارى والقيمة الإسمية والقيمة التسويقية للمنشأة ، ومدة العقد الاستثمارى سواء كان بالإيجار أو حق الانتفاع ، وبعض المشكلات المتعلقة بنظم المحاسبة الضريبية .

6- دراسة بوش آخرون Bosch, J., et al. (2020م) (12) وعنوانها " مسح لتقييم الخدمات الرياضية وحوكمة المجالس المحلية " ، وهدفت إلى التعرف على وضع الخدمات الرياضية فى ضوء حوكمة المجالس المحلية ومدى تلبيةها لتوقعات العملاء وفرص الاستثمار بها ، وأسفرت أهم النتائج عن إرتفاع مستوى رضا العملاء من المستفيدين والمستثمرين فى بلدية لوسبيتا لاتديلو بريجات فى إسبانيا عن بعض الخدمات الرياضية وعن رغبة السكان فى تطوير المنشأة بصورة تلبى إحتياجاتهم ، وأعرب بعض المستثمرين عن رغبتهم فى الاستثمار فى استاد البلدية لخدمته لقطاع كبير من السكان وأهليته لاستقبال الإستثمارات التى يرغبون فى ضخها إلا أنهم أعربوا عن وجود العديد من القيود المالية والقانونية التى تعيق عملية الاستثمار فى منشأة مملوكة بالكامل للإدارة المحلية .

- إجراءات البحث :

- منهج البحث : قام الباحثون بإستخدام المنهج الوصفى بإستخدام الدراسات المسحية كأحد أنماطه وذلك لملاءمته لطبيعة البحث وأهدافه .

- مجتمع البحث :

يُمثل مجتمع البحث جميع القيادات والكوادر الإدارية بالإدارة العامة للمنشآت الرياضية بوزارة الشباب والرياضة وعددهم (48) فرداً ، وجميع القيادات والكوادر الإدارية بالإدارات الفرعية للمنشآت الرياضية بمديريات الشباب والرياضة بمحافظات جمهورية مصر العربية وعددهم (248) فرداً ، وأعضاء هيئة التدريس المُتخصصين فى الإدارة الرياضية بكليات التربية الرياضية بجمهورية مصر العربية .

- عينة البحث :

تم إختيار عينة البحث بالطريقة العمدية الطبقية من القيادات والكوادر الإدارية بالإدارة العامة للمنشآت الرياضية بوزارة الشباب والرياضة ، ومن القيادات والكوادر الإدارية بالإدارات الفرعية للمنشآت الرياضية

بمديريات الشباب والرياضة بمحافظات جمهورية مصر العربية وبلغ عددهم (117) فرداً بنسبة 39.53% تقريباً من إجمالي مجتمع البحث البالغ عدده (296) فرداً ، ومن أعضاء هيئة التدريس المُتخصصين في الإدارة الرياضية بكلّيات التربية الرياضية بجمهورية مصر العربية وبلغ عددهم (43) عضو هيئة تدريس ، ليُصبح إجمالي عدد أفراد عينة البحث (160) فرداً ، وتم تقسيمهم إلى عدد (20) فرداً لإيجاد المعاملات العلمية " صدق وثبات " إستمارة الإستبيان ، وعدد (20) فرداً لإجراء الدراسة الإستطلاعية ، وعدد (120) فرداً لإجراء التطبيق النهائي لإستمارة الإستبيان ، والجدول (1) يوضح توصيف وتوزيع عينة البحث :

جدول (1)

توصيف وتوزيع عينة البحث

المجموع	أعضاء هيئة التدريس المُتخصصين في الإدارة الرياضية بكلّيات التربية الرياضية	القيادات والكوادر الإدارية بالإدارات الفرعية للمنشآت الرياضية بمديريات الشباب والرياضة	القيادات والكوادر الإدارية بالإدارة العامة للمنشآت الرياضية بوزارة الشباب والرياضة	توصيف عينة البحث
				توزيع عينة البحث
20	2	11	7	عينة المعاملات العلمية لإستمارة الإستبيان
20	3	11	6	عينة الدراسة الإستطلاعية
120	38	57	25	عينة تطبيق إستمارة الإستبيان
160	43	79	38	إجمالي عدد أفراد العينة

4/3 أدوات جمع البيانات :

إستخدم الباحثون في جمع بيانات البحث المقابلة الشخصية المفتوحة وإستمارة إستبيان من تصميم الباحثون وقد إتبعوا الخطوات التالية في إعدادها :

- 1- القراءات النظرية للمراجع العلمية والدراسات المرتبطة بموضوع البحث .
 - 2- إقتراح المحاور الإفتراضية لإستمارة الإستبيان .
 - 3- عرض المحاور الإفتراضية لإستمارة الإستبيان على السادة الخبراء . مرفق (2)
 - 4- إقتراح عدد من العبارات لكل محور من محاور إستمارة الإستبيان .
 - 5- عرض الصورة المبدئية لإستمارة الإستبيان على السادة الخبراء . مرفق (3)
 - 6- صياغة الصورة النهائية لإستمارة الإستبيان . مرفق (4)
- المعاملات العلمية لإستمارة الإستبيان :
- أولاً : صدق إستمارة الإستبيان :

قام الباحثون بحساب معامل الصدق لإستمارة الإستبيان عن طريق كلٍ من صدق المحكمين وصدق الإتساق الداخلي :

أ - صدق المحكمين :

إستخدم الباحثون صدق المُحكمين عن طريق عرض إستمارة الإستبيان على عدد (10) خبراء . مرفق (1) ، وذلك بغرض التحقق من أن إستمارة الإستبيان تقيس بالفعل الهدف الذى وُضعت من أجله ، وذلك فى الفترة من 2024/4/2م إلى 2024/6/20م ، وقد إتبع الباحثون الخطوات التالية حيث قاموا بإقتراح المحاور الإفتراضية لإستمارة الإستبيان وعددها (4) محاور . مرفق (2) ، وقاموا بعرضها على السادة الخبراء مستخدمين فى ذلك مقياس ثنائى التقدير (مناسب - غير مناسب) ، وقد حدد الباحثون شروط إختيار الخبير بأن يكون عضو هيئة تدريس بأحد أقسام الإدارة الرياضية بكليات التربية الرياضية ، وألا تقل عدد سنوات الخبرة عن (10) سنوات ، ويفضل أن يكون له إرتباط بالعمل فى القطاع الأهلى ، وقد جاءت آراء الخبراء حول مناسبة محاور إستمارة الإستبيان كما يلى فى الجدول (2) :

جدول (2)

آراء الخبراء حول مناسبة محاور إستمارة الإستبيان

ن = 10

المحور	إسم المحور	الآراء المتفقة	النسبة المئوية
1	الموارد المادية اللازمة لتطوير المنشآت الرياضية بجمهورية مصر العربية .	10	100%
2	الموارد المالية اللازمة لتطوير المنشآت الرياضية بجمهورية مصر العربية .	10	100%
3	الموارد البشرية اللازمة لتطوير المنشآت الرياضية بجمهورية مصر العربية .	10	100%
4	الموارد التكنولوجية والنظم المعلوماتية اللازمة لتطوير المنشآت الرياضية بجمهورية مصر العربية .	10	100%

يتضح من الجدول (2) الآراء المتفقة والنسبة المئوية لآراء السادة الخبراء حول مناسبة محاور إستمارة الإستبيان حيث جاءت جميعها بنسبة مئوية قدرها 100% ، ثم قام الباحثون بصياغة مجموعة من العبارات لكل محور من محاور الإستمارة حيث بلغ عدد عبارات الصورة المبدئية للإستمارة (80) عبارة ، وتم عرضها على السادة الخبراء لإبداء الرأى فيها . مرفق (3) ، وإنققت آراء السادة الخبراء على أهمية وجود جميع عبارات إستمارة الإستبيان بإجمالى (80) عبارة .

ب- صدق الإتساق الداخلى :

0.93	0.90	76	0.87	0.89	56	0.93	0.90	37	0.93	0.90	16
0.88	0.86	77	0.88	0.91	57	0.93	0.90	38	0.93	0.90	17
0.93	0.90	78	0.86	0.89	58	المحور الثاني			0.93	0.90	18
0.93	0.90	79	0.88	0.87	59	0.87	0.89	39	0.93	0.90	19
0.93	0.90	80	0.90	0.88	60	0.84	0.92	40	0.93	0.90	20

قيمة (ر) الجدولية عند مستوى معنوية $0.05 = 0.444$.

يتضح من جدول (3) وجود ارتباط ذو دلالة إحصائية بين العبارة ومجموع المحور وبين العبارة والمجموع الكلي للمحاور ، وأن قيمة الارتباط بين العبارات والمحاور قد انحصرت ما بين (0.75 - 0.94) ، وأن قيمة الارتباط بين العبارات والمجموع الكلي للمحاور قد انحصرت ما بين (0.82 - 0.93) مما يُشير إلى صدق الإتساق الداخلي لإستمارة الإستبيان .

جدول (4)

صدق الإتساق الداخلي بين مجموع المحور والمجموع الكلي لمحاور إستمارة الإستبيان

ن = 20

رقم المحور	إسم المحور	معامل الارتباط
1	الموارد المادية اللازمة لتطوير المنشآت الرياضية بجمهورية مصر العربية .	0.95
2	الموارد المالية اللازمة لتطوير المنشآت الرياضية بجمهورية مصر العربية .	0.94
3	الموارد البشرية اللازمة لتطوير المنشآت الرياضية بجمهورية مصر العربية .	0.93
4	الموارد التكنولوجية والنظم المعلوماتية اللازمة لتطوير المنشآت الرياضية بجمهورية مصر العربية .	0.94

قيمة (ر) الجدولية عند مستوى معنوية $0.05 = 0.444$.

يتضح من جدول (4) وجود ارتباط ذو دلالة إحصائية بين مجموع المحور وبين المجموع الكلي لمحاور إستمارة الإستبيان ، وأن قيمة الارتباط بين مجموع المحور وبين المجموع الكلي للمحاور قد انحصرت ما بين (0.93 - 0.95) مما يُشير إلى صدق الإتساق الداخلي لإستمارة الإستبيان .

ثانياً : ثبات إستمارة الإستبيان :

قام الباحثون بحساب معامل الثبات لإستمارة الإستبيان عن طريق كلٍ من التطبيق وإعادة التطبيق Test

Retest ومعامل ألفا كرونباخ Cronbach's Alpha :

أ - التطبيق وإعادة التطبيق Test Retest :

قام الباحثون بحساب معامل الثبات لإستمارة الإستهتبان عن طريق التطبيق وإعادة التطبيق **Test Retest** حيث تم تطبيق الإستمارة على (20) فرداً من القيادات والكوادر الإدارية بالإدارة العامة للمُنشآت الرياضية بوزارة الشباب والرياضة ومن القيادات والكوادر الإدارية بالإدارات الفرعية للمُنشآت الرياضية بمديريات الشباب والرياضة بمحافظات جمهورية مصر العربية ومن أعضاء هيئة التدريس المُتخصصين فى الإدارة الرياضية بكلّيات التربية الرياضية بجمهورية مصر العربية مُمثلة لمجتمع البحث ، وتم إعادة تطبيق إستمارة الإستهتبان مرة ثانية على نفس العينة للتأكد من ثبات الإستمارة وكان الفاصل الزمنى بين التطبيقين (15) يوم ، وذلك فى الفترة من 2024/7/1م إلى 2024/7/18م ، علماً بأن هذه العينة إستخدمت لحساب المعاملات العلمية لإستمارة الإستهتبان فقط ، وقد تم ذلك بإستخدام معادلة سييرمان لإرتباط الرتب والجدول (5) يوضح معامل الثبات لكل عبارة من عبارات إستمارة الإستهتبان .

جدول (5)

معامل الارتباط بين التطبيق وإعادة التطبيق لبيان معامل الثبات لإستمارة الإستهتبان

ن = 20

م	معامل الارتباط	م	معامل الارتباط	م	معامل الارتباط	م	معامل الارتباط
المحور الأول		0.92	21	المحور الرابع		0.97	41
1	0.92	22	0.92	42	0.92	61	0.92
2	0.92	23	0.92	43	0.97	62	0.97
3	0.92	24	0.94	44	0.93	63	0.92
4	0.94	25	0.97	45	0.92	64	0.92
5	0.93	26	0.92	46	0.95	65	0.97
6	0.92	27	0.92	47	0.93	66	0.92
7	0.94	28	0.92	48	0.94	67	0.92
8	0.92	29	0.92	المحور الثالث		68	0.92
9	0.92	30	0.92	49	0.92	69	0.92
10	0.92	31	0.92	50	0.94	70	0.92
11	0.92	32	0.92	51	0.96	71	0.92
12	0.92	33	0.92	52	0.97	72	0.92
13	0.92	34	0.92	53	0.93	73	0.92
14	0.96	35	0.92	54	0.95	74	0.92
15	0.86	36	0.92	55	0.94	75	0.92
16	0.92	37	0.92	56	0.94	76	0.92
17	0.92	38	0.92	57	0.97	77	0.95

0.92	78	0.98	58	المحور الثانى		0.92	18
0.92	79	0.97	59	0.94	39	0.92	19
0.92	80	0.96	60	0.94	40	0.92	20

قيمة (ر) الجدولية عند مستوى معنوية $0.05 = 0.444$.

يتضح من جدول (5) وجود ارتباط ذو دلالة إحصائية بين التطبيق وإعادة التطبيق لإستمارة الإستبيان ، حيث إنحصرت معاملات الارتباط ما بين $(0.86 - 0.98)$ وهى معاملات ارتباط ذو دلالة عالية مما يُشير إلى ثبات إستمارة الإستبيان .

ب- معامل ألفا كرونباخ :

قام الباحثون بحساب معامل الثبات لإستمارة الإستبيان عن طريق معامل ألفا كرونباخ حيث تم التطبيق على (20) فرداً من القيادات والكوادر الإدارية بالإدارة العامة للمنشآت الرياضية بوزارة الشباب والرياضة ومن القيادات والكوادر الإدارية بالإدارات الفرعية للمنشآت الرياضية بمديريات الشباب والرياضة بمحافظات جمهورية مصر العربية ومن أعضاء هيئة التدريس المُتخصصين فى الإدارة الرياضية بكليات التربية الرياضية بجمهورية مصر العربية مُمثلة لمجتمع البحث ، علماً بأن هذه العينة إستخدمت لحساب المعاملات العلمية لإستمارة الإستبيان فقط والجدول (6) يوضح معامل الثبات لإستمارة الإستبيان .

جدول (6)

معامل ألفا كرونباخ لبيان معامل الثبات لمحاوِر إستمارة الإستبيان ومعامل الثبات الكلى للإستمارة

ن = 20

معامل ألفا كرونباخ		
0.937		
م	إسم المحور	Cronbach's Alpha if Item Deleted
1	الموارد المادية اللازمة لتطوير المنشآت الرياضية بجمهورية مصر العربية .	0.951
2	الموارد المالية اللازمة لتطوير المنشآت الرياضية بجمهورية مصر العربية .	0.945
3	الموارد البشرية اللازمة لتطوير المنشآت الرياضية بجمهورية مصر العربية .	0.938
4	الموارد التكنولوجية والنظم المعلوماتية اللازمة لتطوير المنشآت الرياضية بجمهورية مصر العربية .	0.942
	معامل الثبات الكلى لإستمارة الإستبيان	0.944

يتضح من جدول (6) معامل ألفا كرونباخ لمحاور إستمارة الإستبيان وقد إنحصرت ما بين (0.938 - 0.951) وهى معاملات إرتباط متقاربة وذو دلالة عالية مما يُشير إلى ثبات إستمارة الإستبيان وأن حذف أى محور من محاور إستمارة الإستبيان سوف يؤثر سلباً على ثبات الإستمارة ، كما يتضح من الجدول معامل الثبات الكلى لإستمارة الإستبيان حيث بلغ (0.944) وهو معامل ثبات ذو دلالة عالية مما يُشير إلى ثبات إستمارة الإستبيان .

- **الدراسة الإستطلاعية :** قام الباحثون بإجراء دراسة إستطلاعية على (20) فرداً من القيادات والكوادر الإدارية بالإدارة العامة للمنشآت الرياضية بوزارة الشباب والرياضة ومن القيادات والكوادر الإدارية بالإدارات الفرعية للمنشآت الرياضية بمديريات الشباب والرياضة بمحافظات جمهورية مصر العربية ومن أعضاء هيئة التدريس المُتخصصين فى الإدارة الرياضية بكليات التربية الرياضية بجمهورية مصر العربية مُمثلة لمجتمع البحث ، وذلك فى الفترة من 2024/8/12م إلى 2024/8/29م ، علماً بأن هذه العينة إستخدمت لحساب الدراسة الإستطلاعية فقط وكان الهدف من إجراء الدراسة الإستطلاعية التعرف على مدى فهم عينة البحث للعبارات التى تتضمنها إستمارة الإستبيان والتعرف على الصعوبات المحتمل ظهورها أثناء التطبيق للعمل على تلافيها والتعرف على زمن تطبيق إستمارة الإستبيان ، وقد أسفرت نتائج الدراسة الإستطلاعية عن فهم عينة البحث للعبارات التى يتضمنها الإستبيان حيث لم يبدر من أى منهم الإستفسار عن أى عبارة من عبارات الإستبيان ، وتم التعرف على زمن تطبيق الإستبيان وقد تراوح بين 19 : 21 دقيقة .

- تطبيق إستمارة الإستبيان :

بعد التأكد من توافر كافة الشروط العلمية والإدارية للإستبيان قام الباحثون بتطبيق إستمارة الإستبيان فى صورتها النهائية . مرفق (4) على عينة تطبيق إستمارة الإستبيان البالغ عددها (120) فرداً من القيادات والكوادر الإدارية بالإدارة العامة للمنشآت الرياضية بوزارة الشباب والرياضة ومن القيادات والكوادر الإدارية بالإدارات الفرعية للمنشآت الرياضية بمديريات الشباب والرياضة بمحافظات جمهورية مصر العربية ومن أعضاء هيئة التدريس المُتخصصين فى الإدارة الرياضية بكليات التربية الرياضية بجمهورية مصر العربية مُمثلة لمجتمع البحث وذلك فى الفترة من 2024/9/9م إلى 2024/12/18م ، مع مراعاة التأكيد على أفراد العينة بأهمية إستجاباتهم وأنها تُجمع فقط من أجل البحث العلمى لإزالة أى مخاوف قد تقلل من تفاعلهم فى الإجابة على الإستبيان ، ثم قام الباحثون بجمع الإستمارات متكاملة الإستجابات ، وتم تفرغ البيانات فى كشوف التفرغ المُعدة لذلك ، وتصحيح الإستبيان وفقاً لمفتاح التصحيح المُعد لذلك ، ورصد وجدولة الدرجات الخام وإعدادها لإجراء المعالجات الإحصائية .

وقد قام الباحثون باستخدام مقياس ثلاثي التقدير بإستمارة الإستمبيان النهائية التي طبقت على عينة البحث (نعم - إلى حد ما - لا) ، وقد وافق السادة الخبراء على أسلوب تصحيح عبارات الإستمبيان بحيث يتم منح العبارات درجات كما يلي : (نعم) وتُقدر لها ثلاث درجات ، (إلى حد ما) وتُقدر لها درجتان ، (لا) وتُقدر لها درجة واحدة ، وبذلك تكون الدرجة الكلية للإستمبيان (240) درجة والدرجة الصغرى (80) درجة .

- **المعالجات الإحصائية المستخدمة** : إستخدم الباحثون المعالجات الإحصائية الملاءمة لطبيعة بيانات

البحث وذلك من خلال البرنامج الإحصائي **SPSS** وكانت كالتالى :

المتوسط الحسابى ، الإنحراف المعياري ، معامل الارتباط ، صدق المحكمين ، معامل الصدق (صدق الإتساق الداخلى) ، معامل الثبات (التطبيق وإعادة التطبيق **Test Retest**) ، معامل ألفا كرونباخ **Cronbach's Alpha** ، النسبة المئوية ، الوزن النسبى ، الأهمية النسبية ، إختبار χ^2 .

- **عرض ومناقشة النتائج** :

فيما يلي سوف يقوم الباحثون بعرض ومناقشة النتائج التى توصلوا إليها وذلك فى ضوء تساؤلات البحث عن طريق عرض ومناقشة نتائج كل محور على حدة :

- **عرض ومناقشة نتائج المحور الأول** :

جدول (7)

آراء عينة البحث فى المحور الأول الخاص بالموارد المادية اللازمة

لتطوير المنشآت الرياضية بجمهورية مصر العربية

ن = 120

رقم العبارة	نعم		إلى حد ما		لا		الوزن النسبى	الأهمية النسبية	ك ²
	ك	%	ك	%	ك	%			
1	120	100.00	-	0.00	-	0.00	360	100.00	*240.00
2	120	100.00	-	0.00	-	0.00	360	100.00	*240.00
3	120	100.00	-	0.00	-	0.00	360	100.00	*240.00
4	116	96.67	2	1.67	2	1.67	354	98.33	*216.60
5	113	94.17	4	3.33	3	2.50	350	97.22	*199.85
6	120	100.00	-	0.00	-	0.00	360	100.00	*240.00
7	108	90.00	9	7.50	3	2.50	345	95.83	*173.85
8	120	100.00	-	0.00	-	0.00	360	100.00	*240.00
9	120	100.00	-	0.00	-	0.00	360	100.00	*240.00
10	120	100.00	-	0.00	-	0.00	360	100.00	*240.00
11	120	100.00	-	0.00	-	0.00	360	100.00	*240.00

*240.00	100.00	360	0.00	–	0.00	–	100.00	120	12
*240.00	100.00	360	0.00	–	0.00	–	100.00	120	13
*189.35	96.94	349	1.67	2	5.83	7	92.50	111	14
*211.05	98.33	354	0.83	1	3.33	4	95.83	115	15
*240.00	100.00	360	0.00	–	0.00	–	100.00	120	16
*240.00	100.00	360	0.00	–	0.00	–	100.00	120	17
*240.00	100.00	360	0.00	–	0.00	–	100.00	120	18

تابع جدول (7)

آراء عينة البحث فى المحور الأول الخاص بالموارد المادية اللازمة
لتطوير المنشآت الرياضية بجمهورية مصر العربية

ن = 120

رقم العبارة	نعم		إلى حد ما		لا		الوزن النسبى	الأهمية النسبية	ن ²
	ك	%	ك	%	ك	%			
19	120	100.00	–	0.00	–	0.00	360	100.00	*240.00
20	120	100.00	–	0.00	–	0.00	360	100.00	*240.00
21	120	100.00	–	0.00	–	0.00	360	100.00	*240.00
22	120	100.00	–	0.00	–	0.00	360	100.00	*240.00
23	120	100.00	–	0.00	–	0.00	360	100.00	*240.00
24	116	96.67	3	2.50	1	0.83	355	98.61	*216.65
25	117	97.50	2	1.67	1	0.83	356	98.89	*222.35
26	120	100.00	–	0.00	–	0.00	360	100.00	*240.00

*240.00	100.00	360	0.00	-	0.00	-	100.00	120	27
*240.00	100.00	360	0.00	-	0.00	-	100.00	120	28
*240.00	100.00	360	0.00	-	0.00	-	100.00	120	29
*240.00	100.00	360	0.00	-	0.00	-	100.00	120	30
*240.00	100.00	360	0.00	-	0.00	-	100.00	120	31
*240.00	100.00	360	0.00	-	0.00	-	100.00	120	32
*240.00	100.00	360	0.00	-	0.00	-	100.00	120	33
*240.00	100.00	360	0.00	-	0.00	-	100.00	120	34
*240.00	100.00	360	0.00	-	0.00	-	100.00	120	35
*240.00	100.00	360	0.00	-	0.00	-	100.00	120	36
*240.00	100.00	360	0.00	-	0.00	-	100.00	120	37
*240.00	100.00	360	0.00	-	0.00	-	100.00	120	38

قيمة كا² الجدولية عند مستوى معنوية 0.05 = 5.99 .

يوضح الجدول (7) أن هناك فروق ذات دلالة إحصائية لآراء عينة البحث في جميع عبارات المحور الأول الخاص بالموارد المادية اللازمة لتطوير المنشآت الرياضية بجمهورية مصر العربية ، وكانت أعلى نسبة مئوية في آراء عينة البحث الذين إختاروا (نعم) في العبارات أرقام (1 ، 2 ، 3 ، 6 ، 8 ، 9 ، 10 ، 11 ، 12 ، 13 ، 16 ، 17 ، 18 ، 19 ، 20 ، 21 ، 22 ، 23 ، 26 ، 27 ، 28 ، 29 ، 30 ، 31 ، 32 ، 33 ، 34 ، 35 ، 36 ، 37 ، 38) بنسبة 100.00% وكانت أقل نسبة في العبارة رقم (7) بنسبة 90.00% ، وكانت أعلى نسبة مئوية في آراء عينة البحث الذين إختاروا (إلى حد ما) في العبارة رقم (7) بنسبة 7.50% وكانت أقل نسبة مئوية في العبارات أرقام (1 ، 2 ، 3 ، 6 ، 8 ، 9 ، 10 ، 11 ، 12 ، 13 ، 16 ، 17 ، 18 ، 19 ، 20 ، 21 ، 22 ، 23 ، 26 ، 27 ، 28 ، 29 ، 30 ، 31 ، 32 ، 33 ، 34 ، 35 ، 36 ، 37 ، 38) بنسبة 0.00% ، وكانت أعلى نسبة مئوية في آراء عينة البحث الذين إختاروا (لا) في العبارتان أرقام (5 ، 7) بنسبة 2.50% وكانت أقل نسبة مئوية في العبارات أرقام (1 ، 2 ، 3 ، 6 ، 8 ، 9 ، 10 ، 11 ، 12 ، 13 ، 16 ، 17 ، 18 ، 19 ، 20 ، 21 ، 22 ، 23 ، 26 ، 27 ، 28 ، 29 ، 30 ، 31 ، 32 ، 33 ، 34 ، 35 ، 36 ، 37 ، 38) بنسبة 0.00% ، ومثلت العبارات أرقام (1 ، 2 ، 3 ، 6 ، 8 ، 9 ، 10 ، 11 ، 12 ، 13 ، 16 ، 17 ، 18 ، 19 ، 20 ، 21 ، 22 ، 23 ، 26 ، 27 ، 28 ، 29 ، 30 ، 31 ، 32 ، 33 ، 34 ، 35 ، 36 ، 37 ، 38) أعلى وزن نسبي 360 وأكثر أهمية نسبية 100.00 بين عبارات المحور بينما مثلت العبارة رقم (7) أقل وزن نسبي 345 وأقل أهمية نسبية 95.83 بين عبارات المحور .

وفيما يلي يقوم الباحثون بمناقشة النتائج التي توصلوا إليها في ضوء التساؤل الأول :

" ما الموارد المادية اللازمة لتطوير المنشآت الرياضية بجمهورية مصر العربية ؟ " :

أشارت نتائج جميع عبارات المحور الأول بالجدول (7) إلى أن هناك فروق ذات دلالة إحصائية لآراء عينة البحث الذين إختاروا (نعم) حيث إتفقت معظم الآراء على أن تكون الموارد المادية اللازمة لتطوير المنشآت الرياضية بجمهورية مصر العربية هي تخصيص مساحات كافية لإنشاء منشآت رياضية جديدة وفقاً للمواصفات الإنشائية الدولية ، وأن تكون مساحات وأرضيات الملاعب والصالات الرياضية وملاعب التدريب الفرعية مطابقة للمواصفات الفنية والقانونية بالقوانين الدولية ، وأن تكون فى أماكن قريبة من المستشفيات الكبيرة ، وأن تكون مُحاطة بسور مرتفع يوفر عنصر الأمان ، وأن يتوافر بها عدد من البوابات كبيرة الحجم لسهولة دخول وخروج الجماهير بأمان ، وأن تسمح بسهولة وسرعة دخول سيارات الإسعاف والمطافئ للملاعب وغرف خلع الملابس ، وأن يتوافر بداخلها طريق دائرى لتسهيل حركة مرور السيارات كبيرة الحجم ، وأن يتوافر بداخلها وخارجها أماكن لإنظار السيارات تتناسب مع كم المُترددين عليها ، وأن يتوافر بالملاعب والصالات الرياضية إضاءة قانونية كافية تتناسب مع مساحة كل ملعب ، ومولد كهربائى كبير يُستخدم فى حالات إنقطاع التيار الكهربائى ، وأن يتوافر بها شبكة إطفاء حريق ثابتة بداخل الملاعب والصالات الرياضية وجميع مرافق المنشآت الرياضية ، وأن يتوافر داخل الصالات الرياضية المُغطاة نظام تكييف مركزى ، وأن يكون لديها القدرة على إستيعاب أعداد كبيرة من الجماهير الرياضية ، وأن يتوافر بها عدد كافى من بوابات الخروج لحالات الطوارئ ، وأن يتم تصميم بوابات الخروج بحيث تفتح إلى الخارج منعاً لتدافع الجماهير ، وتخصيص مداخل ومخارج لذوى الإحتياجات الخاصة ، وتوفير عدد كافى من دورات المياه لإستعمال كم كبير من الجماهير فى وقت واحد ، وأن يتوافر بها شبكة مياه وصرف تتناسب مع كم الجمهور واللاعبين ، وأن يتم تصميم المدرجات بصورة يسهل معها توزيع الجماهير على أماكن جلوسهم وأن يتم تخصيص أماكن مُحددة فى المدرجات لذوى الإحتياجات الخاصة وللصحفيين والإعلاميين وكبار الزوار ، وتوفير فندق للرياضيين وكبار الزوار وقاعة إستقبال مُكيفة وجيدة التهوية لإستقبال كبار الزوار بكل منشأة رياضية ، وأن يكون لديها القدرة على تقديم خدمات متكاملة فى أحدث برامج التدريب الرياضى وتقديم خدمات مُتنوعة فى مجال التدريب الرياضى تُناسب المراحل السنية المختلفة ، وأن يتوافر بها وحدة طب رياضى مُجهزة بأحدث أجهزة قياس وتقويم حالة الرياضيين والتأهيل البدنى والحركى للرياضيين بعد الإصابات الرياضية ، وأن يكون لديها القدرة على تقديم أنشطة وخدمات رياضية وصحية وفقاً للمعايير الدولية ، وأن يتوافر بها صالة لياقة بدنية **GYM** مُجهزة بأحدث الأدوات والأجهزة الرياضية ، ووحدة طبية ثابتة يتوافر بها الإسعافات اللازمة للحالات الطارئة وسيارة إسعاف تابعة لإدارة المنشأة الرياضية ، ومراعاة أن يكون تصميم غرف خلع الملابس بحيث تكون جيدة الإضاءة والتهوية ، ومراعاة توفير عدد كافى من

دورات المياه داخل غرف خلع الملابس لإستعمال جميع اللاعبين فى وقت واحد ، وتوفير مخزن آمن للأدوات والأجهزة الرياضية ، وعدد كافى من الكافيتريات يتناسب مع سعة كل منشأة رياضية .

وتتفق هذه النتائج مع نتائج دراسة **هدى صلاح محمد السيد فرج (2016م) (10)** حيث أشارت إلى أن المنشآت الرياضية لا يتوافر بها مناخ مناسب لإكتشاف المواهب الرياضية حيث لا تتنوع الأنشطة والبرامج والخدمات الرياضية داخل المنشآت الرياضية ، وأن بيئة المنشآت الرياضية لا تشجع على تنمية ورعاية المواهب الرياضية ولا تستوعب كافة الممارسين للأنشطة الرياضية ، وأن تطوير المنشآت الرياضية فى مصر يتوقف على المحافظات الكبيرة فقط ، وأن مفهوم المنشأة الرياضية فى مصر يتوقف فقط على بناء إستادات لنشاط كرة القدم فقط ، كما أن أسعار الخامات التى تدخل فى تشييد المنشآت الرياضية كبيرة جداً مما يعوق التفكير فى بناء هذه المنشآت بشكل إستثمارى .

كما تتفق هذه النتائج مع نتائج دراسة **عيسى عبد الله حمد إبراهيم الدريوش (2019م) (4)** فى أهمية توفير الموارد المادية بالخطوة الإستراتيجية المقترحة ، وتوفير عدد أكبر من ملاعب كرة السلة المفتوحة والصالات الرياضية لتتناسب مع توسيع قاعدة الممارسين لكرة السلة ، ومراجعة خريطة ملاعب كرة السلة والصالات الرياضية حتى يتسنى إنشاء الملاعب الجديدة فى الأماكن الأكثر احتياجاً ، والإستعانة بملاعب كرة السلة والصالات الرياضية التابعة لوزارة التربية وإدارة التعليم العالى فى توسيع قاعدة الممارسة الرياضية ، وتوفير الأدوات والأجهزة اللازمة لتنفيذ الخطط والبرامج المتنوعة الخاصة بأنشطة كرة السلة .

ويرى الباحث ضرورة الإهتمام بتوفير جميع الموارد المادية اللازمة لتطوير المنشآت الرياضية بجمهورية مصر العربية ، والبدء فى تخصيص مساحات كافية لإنشاء منشآت رياضية جديدة وفقاً للمواصفات الإنشائية الدولية ، وأن تكون مساحات وأرضيات الملاعب والصالات الرياضية وملاعب التدريب الفرعية مطابقة للمواصفات الفنية والقانونية بالقوانين الدولية ، وأن يتم تجهيزها لتقديم خدمات متنوعة متكاملة فى مجال التدريب الرياضى ، وأن يتوافر بها وحدة طب رياضى مُجهزة بأحدث أجهزة قياس وتقويم حالة الرياضيين والتأهيل البدنى والحركى للرياضيين بعد الإصابات الرياضية .

وبذلك يكون الباحث قد جاوب على تساؤل البحث الأول والذى ينص على " ما الموارد المادية اللازمة لتطوير المنشآت الرياضية بجمهورية مصر العربية ؟ " :

- عرض ومناقشة نتائج المحور الثانى :

جدول (8)

آراء عينة البحث فى المحور الثانى الخاص بالموارد المالية اللازمة

لتطوير المنشآت الرياضية بجمهورية مصر العربية

ن = 120

رقم العبارة	نعم		إلى حد ما		لا		الوزن النسبي	الأهمية النسبية	كا ²
	ك	%	ك	%	ك	%			
39	116	96.67	3	2.50	1	0.83	355	98.61	*216.65
40	116	96.67	2	1.67	2	1.67	354	98.33	*216.60
41	117	97.50	2	1.67	1	0.83	356	98.89	*222.35
42	120	100.00	-	0.00	-	0.00	360	100.00	*240.00
43	118	98.33	1	0.83	1	0.83	357	99.17	*228.15
44	115	95.83	3	2.50	2	1.67	353	98.06	*210.95
45	111	92.50	6	5.00	3	2.50	348	96.67	*189.15
46	114	95.00	3	2.50	3	2.50	351	97.50	*205.35
47	106	88.33	9	7.50	5	4.17	341	94.72	*163.55
48	108	90.00	7	5.83	5	4.17	343	95.28	*173.45

قيمة كا² الجدولية عند مستوى معنوية 0.05 = 5.99 .

يوضح الجدول (8) أن هناك فروق ذات دلالة إحصائية لآراء عينة البحث في جميع عبارات المحور الثانى الخاص بالموارد المالية اللازمة لتطوير المنشآت الرياضية بجمهورية مصر العربية ، وكانت أعلى نسبة مئوية في آراء عينة البحث الذين إختاروا (نعم) في العبارة رقم (42) بنسبة 100.00% وكانت أقل نسبة في العبارة رقم (47) بنسبة 88.33% ، وكانت أعلى نسبة مئوية في آراء عينة البحث الذين إختاروا (إلى حد ما) في العبارة رقم (47) بنسبة 7.50% وكانت أقل نسبة مئوية في العبارة رقم (42) بنسبة 0.00% ، وكانت أعلى نسبة مئوية في آراء عينة البحث الذين إختاروا (لا) في العبارتان أرقام (47 ، 48) بنسبة 4.17% وكانت أقل نسبة مئوية في العبارة رقم (42) بنسبة 0.00%، ومثلت العبارة رقم (42) أعلى وزن نسبي 360 وأكثر أهمية نسبية 100.00 بين عبارات المحور بينما مثلت العبارة رقم (47) أقل وزن نسبي 341 وأقل أهمية نسبية 94.72 بين عبارات المحور .

وفيما يلي يقوم الباحثون بمناقشة النتائج التى توصلوا إليها فى ضوء التساؤل الثانى :

" ما الموارد المالية اللازمة لتطوير المنشآت الرياضية بجمهورية مصر العربية ؟ " :

أشارت نتائج جميع عبارات المحور الثانى بالجدول (8) إلى أن هناك فروق ذات دلالة إحصائية لآراء عينة البحث الذين إختاروا (نعم) حيث إتفقت معظم الآراء على أن تكون الموارد المالية اللازمة لتطوير المنشآت الرياضية بجمهورية مصر العربية هى توفير الموارد المالية الكافية لإنشاء منشآت رياضية جديدة بجميع محافظات الجمهورية ، وإنشاء منشآت رياضية متنوعة لتغطية إحتياجات ورغبات جميع أفراد المجتمع ورفع معدلات الممارسة الرياضية لتوسيع قاعدة الممارسين بين أفراد المجتمع المصرى ، وإنشاء منشآت رياضية

متنوعة تُسهم في إكتشاف ورعاية المواهب الرياضية ليكونوا نواة للمنتخبات الوطنية ، وتوفير الموارد المالية الكافية لإنشاء مُنشآت رياضية متنوعة قادرة على إستضافة البطولات الرياضية القارية والدولية والعالمية الأكثر جماهيرية ، بالإضافة إلى توفير الموارد المالية الكافية لتطوير البنية التحتية للمُنشآت الرياضية بجمهورية مصر العربية ، وإستكمال أوجه النقص في المُنشآت والأدوات والأجهزة الرياضية بالأندية الرياضية ومراكز الشباب لزيادة أنشطتها وخدماتها المُقدمة للمجتمع المحيط ، وتوفير دعم حكومي سنوى يتناسب مع حجم الإنفاق على الخطط والبرامج الخاصة بالمُنشآت الرياضية ، وأن يتناسب مع إجراءات الصيانة الدورية اللازمة بالمُنشآت الرياضية ، بالإضافة إلى تطوير موارد التمويل بالمُنشآت الرياضية بما يتلائم مع الإحتياجات الفعلية لحجم الأنشطة والخدمات المُقدمة ، وتسويق الخدمات والأنشطة الخاصة بالمُنشآت الرياضية لتعويض العجز في مواردها المالية .

وتتفق هذه النتائج مع نتائج دراسة **فيكر ، برور Wicker P., & Breuer C. (2011م) (17)** أنه في ظل الأزمات المالية العالمية المتكررة أصبحت الأندية الرياضية في جميع أنحاء العالم في أشد الحاجة إلى تحقيق قدر كبير من الفعالية في إدارة الموارد المالية والبشرية والمُنشآت الرياضية ، إلى جانب تحقيق قدر كبير من الفعالية في تسويق الأنشطة الخدمية والرياضية داخل تلك الأندية الرياضية ، وهو ما لن يتحقق دون وجود مجموعة من المدراء المتمتعين بقدر كبير من الكفاءة والقدرة على العمل بمهنية عالية .

وأشارت نتائج دراسة **هدى صلاح محمد السيد فرج (2016م) (10)** إلى أن نقص الموارد المالية يُعيق البنية الداخلية لتطوير المُنشآت الرياضية لإستضافة البطولات الرياضية في جمهورية مصر العربية وأن إرتفاع الأسعار داخل المجتمع المصرى يؤثر تأثيراً كبيراً على عملية تطوير المُنشآت الرياضية وكذلك حجم التمويل الحكومى على حجم الأنشطة الرياضية بالمُنشآت الرياضية ، ووجود إختلاف حول وجود رسالة ورؤية واضحة لهيئة المُنشآت الرياضية وحول إهتمام المُنشآت الرياضية بإكتشاف ورعاية المواهب الرياضية في الأنشطة الرياضية ، وأن الأجهزة التنفيذية والإشرافية بالمُنشآت الرياضية ليست على علم بكافة اللوائح والقوانين المنظمة للعمل بالمُنشآت الرياضية ، وأن وعملية التقييم والرقابة على تطوير المُنشآت الرياضية لا تتم وفقاً لمعايير علمية محددة ولا في ضوء النتائج ومدى تحقيق الأهداف الموضوعة ، وتم التوصل إلى خطة إستراتيجية لتطوير المُنشآت الرياضية لإستضافة البطولات الرياضية في جمهورية مصر العربية .

كما أشارت نتائج دراسة **عيسى عبد الله حمد إبراهيم الدريوش (2019م) (4)** إلى أهمية توفير الموارد المالية اللازمة لإقامة البطولات واللقاءات الرياضية المدرجة بخطة إتحاد كرة السلة ، وتوفير الموارد المالية اللازمة للصرف على المعسكرات التدريبية والإعداد لفرق المنتخبات الوطنية المختلفة بالإتحاد ، وتوفير الموارد المالية اللازمة للصرف مستحقات الحكام والإداريين والمدربين واللاعبين من رواتب وبدلات ومكافآت .

ويرى الباحث ضرورة الإهتمام بتوفير جميع الموارد المالية اللازمة لتطوير المنشآت الرياضية بجمهورية مصر العربية ، والبدء فى إنشاء منشآت رياضية جديدة ومتنوعة بجميع محافظات الجمهورية لتغطية إحتياجات ورغبات جميع أفراد المجتمع ورفع معدلات الممارسة الرياضية وإكتشاف ورعاية المواهب الرياضية ليكونوا نواة للمنتخبات الوطنية وإستضافة البطولات الرياضية القارية والدولية والعالمية الأكثر جماهيرية . وبذلك يكون الباحث قد جابوب على تساؤل البحث الثانى والذى ينص على " ما الموارد المالية اللازمة لتطوير المنشآت الرياضية بجمهورية مصر العربية ؟ " :

- عرض ومناقشة نتائج المحور الثالث :

جدول (9)

آراء عينة البحث فى المحور الثالث الخاص بالموارد البشرية اللازمة لتطوير المنشآت الرياضية بجمهورية مصر العربية

ن = 120

رقم العبارة	نعم		إلى حد ما		لا		الوزن النسبى	الأهمية النسبية	ك ²
	ك	%	ك	%	ك	%			
49	120	100.00	-	0.00	-	0.00	360	100.00	*240.00
50	116	96.67	3	2.50	1	0.83	355	98.61	*216.65
51	117	97.50	1	0.83	2	1.67	355	98.61	*222.35
52	114	95.00	4	3.33	2	1.67	352	97.78	*205.40
53	101	84.17	16	13.33	3	2.50	338	93.89	*141.65
54	102	85.00	17	14.17	1	0.83	341	94.72	*147.35
55	112	93.33	5	4.17	3	2.50	349	96.94	*194.45
56	116	96.67	3	2.50	1	0.83	355	98.61	*216.65
57	117	97.50	2	1.67	1	0.83	356	98.89	*222.35
58	109	90.83	7	5.83	4	3.33	345	95.83	*178.65
59	105	87.50	14	11.67	1	0.83	344	95.56	*160.55
60	107	89.17	12	10.00	1	0.83	346	96.11	*169.85

قيمة ك² الجدولية عند مستوى معنوية 0.05 = 5.99 .

يوضح الجدول (9) أن هناك فروق ذات دلالة إحصائية لآراء عينة البحث فى جميع عبارات المحور الثالث الخاص بالموارد البشرية اللازمة لتطوير المنشآت الرياضية بجمهورية مصر العربية ، وكانت أعلى نسبة مئوية فى آراء عينة البحث الذين إختاروا (نعم) فى العبارة رقم (49) بنسبة 100.00% وكانت أقل نسبة فى العبارة رقم (53) بنسبة 84.17% ، وكانت أعلى نسبة مئوية فى آراء عينة البحث الذين إختاروا (إلى حد

ما) فى العبارة رقم (54) بنسبة 14.17% وكانت أقل نسبة مئوية فى العبارة رقم (49) بنسبة 0.00% ، وكانت أعلى نسبة مئوية فى آراء عينة البحث الذين إختاروا (لا) فى العبارة رقم (58) بنسبة 3.33% وكانت أقل نسبة مئوية فى العبارة رقم (49) بنسبة 0.00% ، ومثلت العبارة رقم (49) أعلى وزن نسبى 360 وأكثر أهمية نسبية 100.00 بين عبارات المحور بينما مثلت العبارة رقم (53) أقل وزن نسبى 338 وأقل أهمية نسبية 93.89 بين عبارات المحور .

وفيما يلى يقوم الباحثون بمناقشة النتائج التى توصلوا إليها فى ضوء التساؤل الثالث :

" ما الموارد البشرية اللازمة لتطوير المنشآت الرياضية بجمهورية مصر العربية ؟ " :

أشارت نتائج جميع عبارات المحور الثالث بالجدول (9) إلى أن هناك فروق ذات دلالة إحصائية لآراء عينة البحث الذين إختاروا (نعم) حيث إتفقت معظم الآراء على أن تكون الموارد البشرية اللازمة لتطوير المنشآت الرياضية بجمهورية مصر العربية هى توفير كوادر إدارية وفنية متخصصة فى إدارة المنشآت الرياضية ، وفى التعامل مع نظم المعلومات الحديثة ، وفى التعامل مع المخاطر والأزمات الرياضية وكيفية مواجهتها ، وفى التعامل مع وسائل الإعلام المختلفة ، وأن يتم إختيار القيادات والكوادر الإدارية بالمنشآت الرياضية وفقاً للمؤهل العلمى الأكاديمى التخصصى ، وعلى أساس معايير مهنية وتدريبية متخصصة ، وأن يتم إختيار الكفاءات البشرية لشغل الوظائف الشاغرة بالمنشآت الرياضية دون زيادة عن الحد المطلوب ، وأن يتم ترقية القيادات والكوادر الإدارية بالمنشآت الرياضية وفقاً للكفاءات والخبرات الإدارية بعيداً عن العلاقات الشخصية ، وأن يتم عقد دورات تدريبية لإعداد وصقل القيادات والكوادر الإدارية فى مجال إدارة المنشآت والبطولات الرياضية ، وأن يتم إعداد وتنمية القيادات والكوادر الإدارية بالمنشآت الرياضية بالقدرة على التفكير والإبداع والابتكار الخلاق ، وأن يتم إعداد وتنمية القيادات الإدارية بمهارات الاتصال والتواصل الجيد والقدرة على التفاعل مع الآخرين ، وبالقدرة على كيفية إدارة الوقت وحسن الاستفادة منه .

وتتفق هذه النتائج مع نتائج دراسة عيسى عبد الله حمد إبراهيم الدريوش (2019م) (4) فى أهمية تأهيل وصقل الموارد البشرية وتطوير قدراتهم القيادية بما يساعد على تحقيق الميزة التنافسية بإتحاد كرة السلة ، وترقية الكوادر الإدارية بالإتحاد وفقاً للكفاءات والخبرات الإدارية والمعرفة بعيداً عن العلاقات الشخصية ، وتوفير آليات تطوير المسار الوظيفى بشكل يتماشى مع التطورات الرياضية الحديثة ، وإختيار أفضل الكفاءات الإدارية والفنية لشغل الوظائف الشاغرة فى المستويات التنظيمية المختلفة ، وإستقطاب الموارد البشرية وفقاً لمتطلبات العمل والإحتياجات المطلوبة دون زيادة عن الحد المطلوب لشغل الوظيفة ، وإطلاع الكوادر الإدارية والفنية على أحدث برامج التنمية الإدارية والفنية ، وزيادة عدد المدربين والإداريين بما يتناسب مع حجم العمل والتطور المأمول ، وإختيار المدربين والإداريين الجدد وفقاً للمؤهل العلمى الأكاديمى ، وعقد

دورات دورية لإعداد وصقل المدربين والإداريين الجدد ، والإستعانة بالخبرات الأجنبية العالمية فى مجال تدريب كرة السلة للإرتقاء بالمستوى الفنى والبدنى للمنتخبات الوطنية المختلفة بالإتحاد ، وإعداد أخصائيين فى التحليل الفنى والإحصاء لجمع البيانات وتزويد الأجهزة الفنية بالبيانات والمعلومات الإحصائية والتحليلية الخاصة بكرة السلة المحلية والعالمية ، وإعداد وتنمية القيادات الإدارية بالقدرة على التفكير والابتكار الخلاق ، ومواجهة وحل المشكلات وإدارة الأزمات ، وبمهارات الاتصال الجيد والقدرة على التفاعل مع الآخرين ، وبالقدرة على حسن الإستفادة من الوقت وكيفية إدارته بفعالية ، وبالمهارات اللازمة للتعامل مع التكنولوجيا لإنجاز المهام التنظيمية .

ويؤكد كل من إدجار فيونا ، جيرى ألان Edgar Fiona & Geare Alan J. (2005م) (13) على أن تدريب العامل أو الموظف وتنميته أصبح مسألة مهمة على نحو متزايد ، وأن هناك إرتباطاً إيجابياً بين ممارسات إدارة الموارد البشرية مثل التدريب والإختيار والتعيين من جانب وإدراك مقاييس الأداء بالمؤسسة من جانب آخر ، وأن هذه الممارسات تؤثر إيجابياً على الأداء الإبتكارى

ويرى الباحث ضرورة الإهتمام بتوفير جميع الموارد البشرية اللازمة لتطوير المنشآت الرياضية بجمهورية مصر العربية عن طريق توفير كوادرات إدارية وفنية متخصصة فى إدارة المنشآت الرياضية وفى التعامل مع نظم المعلومات الحديثة ، وفى التعامل مع المخاطر والأزمات الرياضية وكيفية مواجهتها ، وفى التعامل مع وسائل الإعلام المختلفة ، وأن يتم إختيار القيادات والكوادرات الإدارية بالمنشآت الرياضية وفقاً للمؤهل العلمى الأكاديمى التخصصى وعلى أساس معايير مهنية وتدريبية متخصصة ، وأن يتم عقد دورات تدريبية لإعداد وصقل الموارد البشرية فى مجال إدارة المنشآت والبطولات الرياضية .

وبذلك يكون الباحث قد جاوب على تساؤل البحث الثالث والذى ينص على " ما الموارد البشرية اللازمة لتطوير المنشآت الرياضية بجمهورية مصر العربية ؟ " :
عرض ومناقشة نتائج المحور الرابع :

جدول (10)

آراء عينة البحث فى المحور الرابع الخاص بالموارد التكنولوجية والنظم المعلوماتية اللازمة لتطوير المنشآت الرياضية بجمهورية مصر العربية

ن = 120

رقم العبارة	نعم		إلى حد ما		لا		الوزن النسبى	الأهمية النسبية	ك ²
	ك	%	ك	%	ك	%			
61	120	100.00	-	0.00	-	0.00	360	100.00	*240.00
62	118	98.33	1	0.83	1	0.83	357	99.17	*228.15
63	120	100.00	-	0.00	-	0.00	360	100.00	*240.00

*240.00	100.00	360	0.00	-	0.00	-	100.00	120	64
*228.15	99.17	357	0.83	1	0.83	1	98.33	118	65
*240.00	100.00	360	0.00	-	0.00	-	100.00	120	66
*240.00	100.00	360	0.00	-	0.00	-	100.00	120	67
*240.00	100.00	360	0.00	-	0.00	-	100.00	120	68
*240.00	100.00	360	0.00	-	0.00	-	100.00	120	69
*240.00	100.00	360	0.00	-	0.00	-	100.00	120	70
*240.00	100.00	360	0.00	-	0.00	-	100.00	120	71
*240.00	100.00	360	0.00	-	0.00	-	100.00	120	72
*240.00	100.00	360	0.00	-	0.00	-	100.00	120	73
*240.00	100.00	360	0.00	-	0.00	-	100.00	120	74
*240.00	100.00	360	0.00	-	0.00	-	100.00	120	75
*240.00	100.00	360	0.00	-	0.00	-	100.00	120	76
*205.55	98.06	353	0.83	1	4.17	5	95.00	114	77
*240.00	100.00	360	0.00	-	0.00	-	100.00	120	78
*240.00	100.00	360	0.00	-	0.00	-	100.00	120	79
*240.00	100.00	360	0.00	-	0.00	-	100.00	120	80

قيمة كا² الجدولية عند مستوى معنوية 0.05 = 5.99 .

يوضح الجدول (10) أن هناك فروق ذات دلالة إحصائية لآراء عينة البحث في جميع عبارات المحور الرابع الخاص بالموارد التكنولوجية والنظم المعلوماتية اللازمة لتطوير المنشآت الرياضية بجمهورية مصر العربية ، وكانت أعلى نسبة مئوية في آراء عينة البحث الذين إختاروا (نعم) في العبارات أرقام (61 ، 63 ، 64 ، 66 ، 67 ، 68 ، 69 ، 70 ، 71 ، 72 ، 73 ، 74 ، 75 ، 76 ، 78 ، 79 ، 80) بنسبة 100.00% وكانت أقل نسبة في العبارة رقم (77) بنسبة 95.00% ، وكانت أعلى نسبة مئوية في آراء عينة البحث الذين إختاروا (إلى حد ما) في العبارة رقم (77) بنسبة 4.17% وكانت أقل نسبة مئوية في العبارات أرقام (61 ، 63 ، 64 ، 66 ، 67 ، 68 ، 69 ، 70 ، 71 ، 72 ، 73 ، 74 ، 75 ، 76 ، 78 ، 79 ، 80) بنسبة 0.00% ، وكانت أعلى نسبة مئوية في آراء عينة البحث الذين إختاروا (لا) في العبارات أرقام (62 ، 65 ، 77) بنسبة 0.83% وكانت أقل نسبة مئوية في العبارات أرقام (61 ، 63 ، 64 ، 66 ، 67 ، 68 ، 69 ، 70 ، 71 ، 72 ، 73 ، 74 ، 75 ، 76 ، 78 ، 79 ، 80) بنسبة 0.00% ، ومثلت العبارات أرقام (61 ، 63 ، 64 ، 66 ، 67 ، 68 ، 69 ، 70 ، 71 ، 72 ، 73 ، 74 ، 75 ، 76 ، 78 ، 79 ، 80) بنسبة 0.00% أعلى وزن نسبي 360 وأكثر أهمية نسبية

100.00 بين عبارات المحور بينما مثلت العبارة رقم (77) أقل وزن نسبي 353 وأقل أهمية نسبية 98.06 بين عبارات المحور .

وفيما يلي يقوم الباحثون بمناقشة النتائج التي توصلوا إليها في ضوء التساؤل الرابع :
 " ما الموارد التكنولوجية والنظم المعلوماتية اللازمة لتطوير المنشآت الرياضية بجمهورية مصر العربية ؟ "
 :

أشارت نتائج جميع عبارات المحور الرابع بالجدول (10) إلى أن هناك فروق ذات دلالة إحصائية لآراء عينة البحث الذين إختاروا (نعم) حيث إتفقت معظم الآراء على أن تكون الموارد التكنولوجية والنظم المعلوماتية اللازمة لتطوير المنشآت الرياضية بجمهورية مصر العربية هي توفير موارد تكنولوجية ونظم معلوماتية حديثة تُسهم في رفع معدلات التميز المؤسسى بالمنشآت الرياضية ، وأن يتم تحديث المنشآت الرياضية بأجهزة تكنولوجية متطورة لمواكبة أحدث النظم التكنولوجية ، وأن يتم ربط أجهزة ووحدات الحاسب الآلى فى المنشآت الرياضية بشبكة المعلومات الدولية ، وأن يتم توفير وسائل تكنولوجية متطورة لجمع البيانات والمعلومات اللازمة لدعم وإتخاذ القرارات بالمنشآت الرياضية ، وأن يتم تحديث المنشآت الرياضية بنظم معلومات وبرمجيات متطورة تُسهم في رفع معدلات القدرات البحثية ، وإستثمار نظم المعلومات فى حفظ وإستدعاء المعلومات الخاصة بالمنشآت الرياضية ، وفى توفير قاعدة بيانات ومعلومات عن الخدمات والأنشطة المقدمة فى المنشآت الرياضية ، وفى ضمان أمن وسرية المعلومات الخاصة بالمنشآت الرياضية ضد أى إنتهاكات خارجية ، وفى تحسين جودة الخدمات المقدمة من المنشآت الرياضية ، وفى الإعلان عن الأنشطة والخدمات المقدمة فى المنشآت الرياضية ، وإستثمار نظم المعلومات فى الترويج الجيد لإستضافة الأحداث والبطولات الرياضية الدولية والعالمية ، وفى إدارة وتحكيم الفعاليات والبطولات الرياضية بأنظمة رقمية عالية الدقة ، وفى تحليل بيانات الرياضيين وتحسين مستويات الأداء الرياضى فى الأنشطة الرياضية المختلفة ، وأن يتم توفير وسائل إتصال حديثة تساعد فى سهولة تدفق البيانات والمعلومات بين المستويات الإدارية للمنشآت الرياضية ، وفى الربط بين الوحدات الإدارية داخل المنشآت الرياضية ووزارة الشباب والرياضة ، وفى ربط المنشآت الرياضية بالمؤسسات الحكومية المعنية بالدولة ، وفى عقد الإجتماعات والدورات التدريبية عبر الإنترنت ، وأن يتم إستثمار وسائل التواصل الإجتماعى فى التواصل والتفاعل مع أفراد المجتمع لتعريفه بالأنشطة والخدمات المقدمة وزيادة إقباله على المشاركة فيها ، بالإضافة إلى توفير موقع إلكترونى للإعلان عن كافة الخطط والبرامج والأنشطة والخدمات التى تُقدمها المنشآت الرياضية ، والإستعانة بالموقع الإلكتروني فى إستقبال الإقتراحات والشكاوى وإستفسارات المهتمين بأنشطة وخدمات المنشآت الرياضية .

وتتفق هذه النتائج مع نتائج دراسة عمرو مصطفى الشتيحي ، عيسى عبد الله حمد الدريويش (2018م) (3) فى أن النظم المعلوماتية المتاحة بالإتحاد الكويتى لكرة السلة تساعد فى رصد نقاط القوة والضعف والموارد وتحليل المناخ الداخلى للإتحاد ، وتساعد فى تحديد الفرص والمخاطر من خلال تحليل المناخ التنافسى للإتحاد ، وأنه يتم تحديد الإحتياجات المعلوماتية الحالية والمستقبلية للإتحاد ، وأن النظم المعلوماتية والإمكانات البحثية المتوفرة قادرة على تحقيق التنافس بالإتحاد ، فضلاً عن أن النظم المعلوماتية المتاحة تعمل على بناء الإستراتيجية وإستثمار الفرص وتجنب المخاطر بإستثمار الموارد المتاحة ومعالجة القيود التى تحكمها ، وأن بناء خطوات متابعة ومتناسقة للتطوير الإستراتيجى يسمح للإتحاد بخلق فرصة جديدة للتنافس .

وأشارت نتائج دراسة عيسى عبد الله حمد إبراهيم الدريويش (2019م) (4) إلى أهمية توفير الموارد التكنولوجية والنظم المعلوماتية بالخطوة الإستراتيجية المقترحة وتوفير أحدث الموارد التكنولوجية والنظم المعلوماتية لرفع معدلات القدرات البحثية بما يحقق قدرة الإتحاد على التنافس العالمى ، وإستثمار نظم المعلومات فى تقسيم العمل ، وفى بناء خطوات متابعة ومتناسقة للتطوير الإستراتيجى مما يسمح للإتحاد بخلق فرصة جديدة للتنافس ، وفى رصد نقاط القوة والضعف والموارد وتحليل المناخ الداخلى للإتحاد ، وفى تحليل المناخ التنافسى للإتحاد وإستثمار الفرص المتاحة ومعالجة القيود التى تحكمها وتجنب المخاطر ، وفى إحداث التكامل والترابط بين الوحدات الإدارية ، وفى تحديد الإختصاصات الوظيفية وفى توزيع المسئوليات والسلطات بصورة تتناسب مع طبيعة الأعمال المكلف بها كل فرد داخل الإتحاد ، وفى تحديد الإحتياجات المعلوماتية الحالية والمستقبلية للإتحاد .

كما أشارت نتائج دراسة أمير أحمد محمد (2016م) (1) إلى أن توافر النظم المعلوماتية بالإتحاد المصرى للملاكمة يساهم بشكل كبير فى تحديد الإختصاصات الوظيفية والمهام لكل العاملين بالإتحاد بواجباتهم وإنهاء الأعمال فى الوقت المحدد .

ويرى الباحث ضرورة الإهتمام بتوفير جميع الموارد التكنولوجية والنظم المعلوماتية اللازمة لتطوير المنشآت الرياضية بجمهورية مصر العربية ، والبدء فى توفير موارد تكنولوجية ونظم معلوماتية حديثة تساهم فى رفع معدلات التميز المؤسسى ، وتوفير وسائل تكنولوجية متطورة لجمع البيانات والمعلومات اللازمة لدعم وإتخاذ القرارات ، وإستثمار نظم المعلومات فى تحسين جودة الخدمات المقدمة بالمنشآت الرياضية ، وفى الترويج الجيد لإستضافة الأحداث والبطولات الرياضية الدولية والعالمية .

وبذلك يكون الباحث قد جاوب على تساؤل البحث الرابع والذى ينص على " ما الموارد التكنولوجية والنظم المعلوماتية اللازمة لتطوير المنشآت الرياضية بجمهورية مصر العربية ؟ " :

- إستخلاصات البحث :

فى ضوء نتائج البحث توصل الباحثون إلى :

- 1- تحديد الموارد المادية اللازمة لتطوير المنشآت الرياضية بجمهورية مصر العربية من حيث تخصيص مساحات كافية لإنشاء منشآت رياضية جديدة ومتنوعة وفقاً للمواصفات الإنشائية الدولية ، ومطابقة مساحات وأرضيات الملاعب والصالات الرياضية للمواصفات الفنية والقانونية بالقوانين الدولية ، ومن حيث موقع ومساحة المنشآت الرياضية والصور الخارجى لها والبوابات الخاصة بها وأماكن إنتظار السيارات والشوارع الداخلية بها ، وسعة المدرجات ونوعية الكراسى ، ومستوى الإضاءة والتهوية وغرف خلع الملابس وأماكن كبار الزوار والصحفيين والإعلاميين وذوى الإحتياجات الخاصة ، والخدمات الطبية وصالات اللياقة البدنية ودورات المياه والكافيتريات ، والمرافق الصحية وفندق الرياضيين وشبكات المياه والصرف والكهرباء ومخازن الأدوات والأجهزة الرياضية .
- 2- تحديد الموارد المالية اللازمة لتطوير المنشآت الرياضية بجمهورية مصر العربية من حيث توفير الموارد المالية الكافية لإنشاء منشآت رياضية جديدة ومتنوعة بجميع محافظات الجمهورية لتغطية إحتياجات ورغبات جميع أفراد المجتمع ورفع معدلات الممارسة الرياضية وإكتشاف ورعاية المواهب الرياضية ليكونوا نواة للمنتخبات الوطنية ، وإستضافة البطولات الرياضية القارية والدولية والعالمية ، وتوفير الموارد المالية الكافية لتطوير البنية التحتية وإستكمال أوجه النقص فى المنشآت الرياضية من أدوات وأجهزة رياضية لزيادة أنشطتها وخدماتها المقدمة للمجتمع ، وتوفير دعم حكومى سنوى يتناسب مع حجم الإنفاق على الخطط وإجراءات الصيانة الدورية اللازمة بالمنشآت الرياضية .
- 3- تحديد الموارد البشرية اللازمة لتطوير المنشآت الرياضية بجمهورية مصر العربية من حيث توفير كوادر إدارية وفنية متخصصة فى إدارة المنشآت الرياضية وفى التعامل مع نظم المعلومات الحديثة وفى التعامل مع المخاطر والأزمات الرياضية وكيفية مواجهتها وفى التعامل مع وسائل الإعلام المختلفة ، وأن يتم إختيار القيادات والكوادر الإدارية بالمنشآت الرياضية وفقاً للمؤهل العلمى الأكاديمى التخصصى وعلى أساس معايير مهنية وتدريبية متخصصة ، وأن يتم عقد دورات تدريبية لإعداد وصقل القيادات والكوادر الإدارية فى مجال إدارة المنشآت والبطولات الرياضية
- 4- تحديد الموارد التكنولوجية والنظم المعلوماتية اللازمة لتطوير المنشآت الرياضية بجمهورية مصر العربية من حيث توفير موارد تكنولوجية ونظم معلوماتية حديثة لجمع وتخزين البيانات والمعلومات اللازمة لدعم وإتخاذ القرارات بالمنشآت الرياضية ، وربط المنشآت الرياضية بشبكة المعلومات الدولية لرفع معدلات التميز المؤسسى ، ومن حيث إستثمار نظم المعلومات فى تحسين جودة الخدمات المقدمة وفى الإعلان

عن الأنشطة والخدمات المقدمة وفى الترويج الجيد لإستضافة الأحداث والبطولات الرياضية الدولية والعالمية وفى إدارة وتحكيم الفعاليات والبطولات الرياضية بأنظمة رقمية عالية الدقة ، ومن حيث توفير وسائل إتصال حديثة تسمح بتدفق البيانات والمعلومات بين المستويات الإدارية المختلفة وربط المنشآت الرياضية بالمؤسسات الحكومية المعنية بالدولة .

- توصيات البحث :

فى ضوء إستخلاصات البحث يوصى الباحثون بضرورة إهتمام وزارة الشباب والرياضة وأجهزة الدولة المختصة بما يلى :

- 1- تخصيص مساحات كافية لإنشاء منشآت رياضية جديدة وفقاً للمواصفات الإنشائية الدولية .
- 2- توفير موارد مالية كافية لإنشاء منشآت رياضية جديدة ومتنوعة بجميع محافظات الجمهورية ، وتطوير البنية التحتية للمنشآت الرياضية بجمهورية مصر العربية .
- 3- توفير دعم حكومى سنوى يتناسب مع إجراءات الصيانة الدورية اللازمة بالمنشآت الرياضية .
- 4- إختيار القيادات والكوادر الإدارية بالمنشآت الرياضية وفقاً للمؤهل العلمى الأكاديمى التخصصى وعلى أساس معايير مهنية وتدريبية متخصصة .
- 5- توفير كوادر إدارية وفنية متخصصة فى إدارة المنشآت الرياضية ، وفى التعامل مع نظم المعلومات الحديثة ، وفى التعامل مع المخاطر والأزمات الرياضية وكيفية مواجهتها ، وفى التعامل مع وسائل الإعلام المختلفة .
- 6- عقد دورات تدريبية لإعداد وصقل القيادات والكوادر الإدارية فى إدارة المنشآت والبطولات الرياضية
- 7- توفير موارد تكنولوجية ونظم معلوماتية حديثة لجمع وتخزين البيانات والمعلومات اللازمة لدعم وإتخاذ القرارات وربط المنشآت الرياضية بشبكة المعلومات الدولية لرفع معدلات التميز المؤسسى .
- 8- إستثمار نظم المعلومات فى تحسين جودة الخدمات المقدمة ، وفى الإعلان عن الأنشطة والخدمات المقدمة فى المنشآت الرياضية ، وفى الترويج الجيد لإستضافة الأحداث والبطولات الرياضية الدولية والعالمية ، وفى إدارة وتحكيم الفعاليات والبطولات الرياضية بأنظمة رقمية عالية الدقة ، وفى تحليل بيانات الرياضيين وتحسين مستويات الأداء الرياضى فى الأنشطة الرياضية المختلفة .
- 9- توفير وسائل إتصال حديثة تسمح بتدفق البيانات والمعلومات بين المستويات الإدارية المختلفة وربط المنشآت الرياضية بالمؤسسات الحكومية المعنية بالدولة .

المراجع

أولاً : المراجع العربية :

- 1- أمير أحمد محمد محمد (2016م) : " إستراتيجية مقترحة للنهوض بالإتحاد المصرى للملاكمة فى ضوء الإدارة التنافسية " ، رسالة ماجستير غير منشورة ، كلية التربية الرياضية ، جامعة أسيوط .
- 2- أيمن محمد بيومى عقبة (2014م) : " دراسة تحليلية للاشتراطات الصحية الدولية كأساس لإعداد معايير قومية للمنشآت الرياضية (الأستاذ الرياضى) فى ج . م . ع " ، رسالة دكتوراة غير منشورة ، كلية التربية الرياضية ، جامعة طنطا .
- 3- عمرو مصطفى الشتيحي ، عيسى عبد الله حمد الدريويش (2018م) : " واقع الإدارة التنافسية بإتحاد كرة السلة بدولة الكويت " ، بحث منشور ، المؤتمر الدولى العلمى الثانى ، تحديات الرياضة العربية بين المواطنة والإرهاب - واقع وحلول ، كلية التربية الرياضية بقنا ، جامعة جنوب الوادى ، فى الفترة من 13:15 مارس 2018م بالأقصر
- 4- عيسى عبد الله حمد إبراهيم الدريويش (2019م) : " إستراتيجية مقترحة للنهوض بإتحاد كرة السلة فى ضوء الإدارة التنافسية بدولة الكويت " ، رسالة دكتوراة غير منشورة ، كلية التربية الرياضية ، جامعة جنوب الوادى .
- 5- محمد خالد الحسينى (2014م) : " رؤية مستقبلية لتطوير المنشآت الرياضية المدرسية بدولة الكويت من منظور إقتصادى " ، رسالة ماجستير غير منشورة ، كلية التربية الرياضية ، جامعة _____
بناها .
- 6- محمد عصام الدين البدرأوى (2018م) : " الاشتراطات الصحية لبعض المنشآت الرياضية وتأثيرها على الحالة الصحية " ، رسالة دكتوراة غير منشورة ، كلية التربية الرياضية ، جامعة طنطا .
- 7- محمود يحيى زكريا (2014م) : " إستراتيجية مقترحة لتطوير هيئة إستاذ القاهرة " ، رسالة ماجستير غير منشورة ، كلية التربية الرياضية ، جامعة بناها .
- 8- مؤمن عبد العزيز عبد الحميد ، عبده محمود عبد الحليم (2015م) : استثمار المنشآت الرياضية فى الوطن العربى ، دار العلم والإيمان للنشر والتوزيع ، كفر الشيخ .
- 9- نجلاء فوزى أبو الغنين (2012م) : " تقويم المنشآت الرياضية فى التعليم الجامعى بالمجتمعات العمرانية الجديدة فى ضوء معايير الجودة " ، رسالة دكتوراه غير منشورة ، كلية التربية الرياضية للبنات ، جامعة حلوان .

10- هدى صلاح محمد السيد فرج (2016م) : " خطة إستراتيجية لتطوير المنشآت الرياضية لإستضافة البطولات الرياضية فى جمهورية مصر العربية " ، رسالة دكتوراة غير منشورة ، كلية التربية الرياضية ، جامعة طنطا .

ثانياً : المراجع الأجنبية :

- 11- **Amr Mostafa Al-Shetehy (2011)** : " Economical profit of B.O.O.T project investments in sports stadiums of delta governorates – Egypt ", World Journal of Sport Sciences WJSS, Vol. (6), No. (3) PP: 254-267, ISSN 2078-4724, © IDOSI Publication.
- 12- **Bosch, J., Fanega Macías, L., Garcia Villar, J., Hernández, N., Moya, X., & Murillo, C. (2020)** : " Surveys assessing sports services and municipal governance ", European Journal of Government and Economics, Vol. (9), No. (2), PP: 143-154.
- 13- **Edgar Fiona & Geare Alan J. (2005)** : " Employee voice of human resource management ", Basis Pacific Journal of Human Resource, Vol. (43), No. (3), PP: 361-380.
- 14- **Huang, Ming Hua, Xin Wu, and Xiao Nan Shi. (2011)** : " A Study of the suitability standards of sports facilities in counties governed by ankang city ", Applied mechanics and materials, Vol. (99), PP: 531-534.
- 15- **Shank, M. D. , & Lyberger, M. R. (2014)** : " Sports marketing : A strategic perspective ", Routledge, PP: 298-319.
- 16- **Siemińska, E. (2020)** : " Specificity of sport real estate management ", Journal of Physical Education and Sport, Vol. (20), PP: 1165-1171.
- 17- **Wicker P., & Breuer C. (2011)** : " Scarcity of resources in German non-profit sport clubs ", Sport Management Review, Vol. (14), No. (2), PP: 188-201