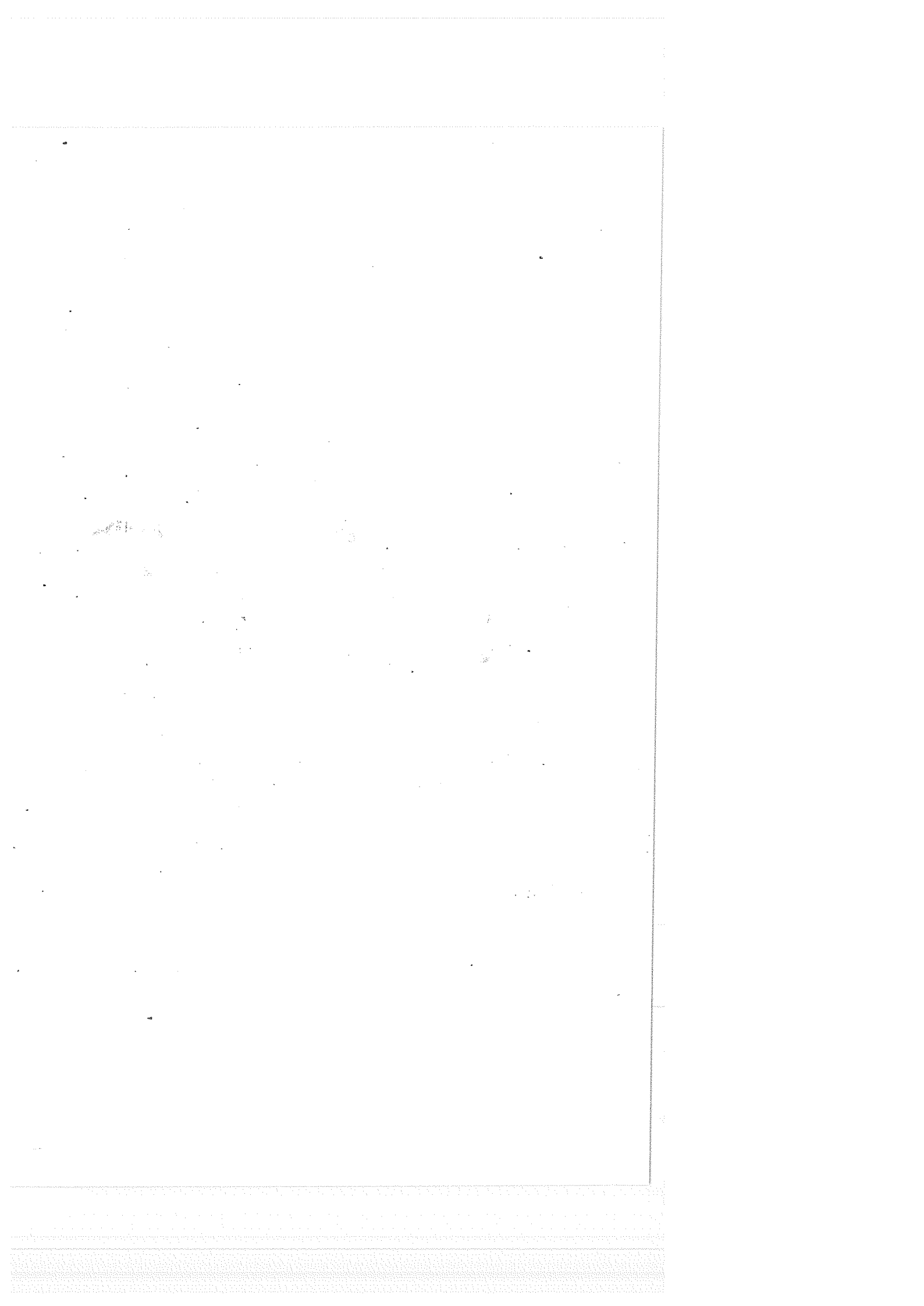


**العلاقات العامة وعلاقتها بالرضا الوظيفي لدى العاملين  
بمديرية الشباب والرياضة بمحافظة المنيا**

**\* د / عادل حسن سيد**

**\*\* د / محمد فوزى عبد العزيز**





- 34 Lopez, Cecillial L & Harper, Maria : The relationship between learner control of CAI and locus of control among Hispanic students ,Educational Technology Research and Development, VOL.37, NO.4, 1994
- 35 Ross. Graig M. : Computer Technology and its impact on Recreation and sport programs .
- 36 Waters, Ron : An IBM compatible participant data base system for out door programs , 1996
- 37 Young James : The effect self . regulated learning strategies on performance in learner controlled computer – based instruction ,Educational technology . Research and development Voi .44, No.2, 1996
- 38 [http://ericir.svr.edu.eric.ed418937\(1999\)](http://ericir.svr.edu.eric.ed418937(1999)) .

## العلاقات العامة وعلاقتها بالرضا الوظيفي لدى العاملين

### بمديرية الشباب والرياضة بمحافظة المنيا

\* د / عادل حسن سيد

\*\* د / محمد فوزي عبد العزيز

#### المقدمة ومشكلة البحث:

تسعى الإدارة الرياضية دائما إلى تحقيق أكبر قدر من الكفاءة في استغلال الموارد التي في حوزة الأفراد ، وتهدف إلى الإقلال كلما أمكن من وسائل التبديل والضياع وصيانة وحسن استغلال الموارد الإنسانية والطبيعية وحماية مصالح الأفراد والعمل على زيادة رفاهيتهم وتقديم الخدمات المناسبة لهم ، ولا يمكن لأية منشأة أن تكون ناجحة وتحافظ على نجاحها إلا إذا استخدمت الإدارة الفعالة ، وإلى حد كبير يتوقف تحقيق الكثير من الأهداف على قدرة الجهاز الإداري ومهارته والإدارات المعاونة ( ١٥ : ٣٧ ) .

كما تعتبر الإدارة الرياضية في الوقت الحاضر هي خليط من العلوم المختلفة والتي ساهمت بصورة مباشرة في تطوير الإدارة الرياضية ، ولما كانت العلاقات العامة إحدى هذه العلوم والتي أثرت بصورة إيجابية في المجال الرياضي ، وذلك لأن العلاقات العامة ظاهرة اجتماعية تتبع المنهج العلمي في البحث القائم على التحليل والتفسير والتأثير ، فهي مجموعة من العمليات التي تحتاج إلى الإلمام التام بمجموعة العلوم الاجتماعية اللازمة لمواجهة مطالب التطور الإنساني والإلمام بالدراسات السيكولوجية المتعلقة بالدوافع والحاجات البشرية وبالشخصية الإنسانية ومكوناتها وبتجاهات الأفراد وميولهم المتباينة ، وأساليب قياس هذه الاتجاهات والتأثير فيها وبأساليب كسب ثقة الجماهير ( الداخلية والخارجية ) التي تتعامل معها المنظمة الرياضية ( ١٠ : ٤٥ ) ( ١١ : ٧ ) .

وتعرف جمعية العلاقات العامة الأمريكية العلاقات العامة بأنها " الفن والعلم الاجتماعي لتحليل الاتجاهات والتنبؤ بنتائجها ، وإعطاء النصح والمشورة لقادة المنظمات ، وتنفيذ برامج للتصرفات التي تخدم مصالح كل من المنظمة وجماهيرها " . ومن خلال هذا التعريف نجد أن للمنظمات دور اجتماعي باعتبارها هي المسئول عن مصالح الجماهير سواء كانت جماهير داخلية أو خارجية ، كما يمكن الحكم على المنظمة من خلال سلوكها ومعاملتها تجاه الجماهير وهو سلوك يحكم على سمعة المنظمة ( ٢ : ١٦ ) ( ١٩ : ٢٤ ) .

\* عادل حسن سيد أستاذ مساعد بقسم الإدارة الرياضية - كلية التربية الرياضية - جامعة المنيا

\*\* محمد فوزي عبد العزيز مدرس بقسم الإدارة الرياضية - كلية التربية الرياضية - جامعة المنيا

فالعلاقات العامة تسعى دائماً إلى إرضاء الجماهير الداخلية وذلك لأنهم المرآة الحقيقية التي تعكس صورة المنشأة لباقي فئات الجمهور الخارجي المتعاملين مع المنظمة الرياضية ، كما تساعد الجمهور على انجاز أعمالهم دون التعرض للضغوط الخاصة بالعمل ، فمن هنا أتت أهمية وجود العلاقات العامة ومساهمتها في توفير الجو الملائم للعمل والتأكيد على راحة العاملين بالمنظمة وتهينة ظروف العمل المناسبة الذي يجعلهم قادرين على العمل بإخلاص والإنتاج بشكل أفضل ، وتتيح للعاملين من لهم الاستعداد والكفاءة بأن يتقدم وينمي مهاراته وقدراته عن طريق إتاحة الفرصة أمامه للتدريب على الأعمال المختلفة وتنمية الموارد البشرية للعاملين بالمنظمة الرياضية ، لذا تسعى المنظمات من خلال إدارات العلاقات العامة إلى الإسهام في رفع درجة الرضا الوظيفي لدى العاملين بها ( ٣ : ١٥٢ ) ( ٦ : ٢٨ ) .

وتري كوثر الموجي وآخرون (٢٠٠٥) الي أن البرامج التي تقوم بها العلاقات العامة كنشاط يسهم بصورة فعالة في زيادة الرضا والسعادة لدي الجماهير والذي يعد علي أساس علمي سليم ، حيث تخدم هذه البرامج جميع فئات الجماهير وخاصة الجماهير الداخلية المتمثلة في الأعضاء أو العاملين بالمؤسسة الرياضية (٢٢ : ٢٠١) .

يعتبر الرضا الوظيفي من أهم العوامل النفسية التي تهتم بها المنظمات في الوقت الحالي ، حيث أكد الكثير من علماء الإدارة وعلم النفس أن الإنسان هو العنصر المهم في العمل والإنتاج ، لذا اتجهت جميع الدراسات إلى دراسة سلوك الإنسان واتجاهاته في مختلف الميادين والعمل علي خلق جو من الارتياح والرضا عن العمل ( ٤ : ٧ ) .

حيث يرى بعض العلماء أن إشباع حاجات العاملين تعتبر من أهم مكونات الرضا الوظيفي ، ويرى البعض أن العلاقات الاجتماعية بين العاملين هي من أهم محددات الرضا الوظيفي ، كما يرى البعض الأخر أن العلاقة بين الرئيس والمرؤوس وطبيعة الإشراف بينهم هو الذي يخلق بيئة خلقة إيجابية لتحفيز الفرد وتشجيعه علي العطاء والإنتاج في عمله ، حيث تظهر دافعية الفرد في العطاء والإنتاج في عمله نتيجة شعوره بالسعادة والرضا عن العمل والذي يشعر به العاملين بصورة غير مباشرة من خلال إشباع حاجاته النفسية ( ٥ : ١٢ ) .

كما تعددت المفاهيم ووجهات النظر فيما يتعلق بالرضا الوظيفي فيرى " علي عبد الوهاب وعائدة خطاب " (١٩٩٣) أن الرضا الوظيفي عبارة عن حالة السعادة التي تتحقق عن طريق العمل وبالتالي فهو مفهوم يشير إلى مجموع المشاعر الوظيفية أو الحالة النفسية التي يشعر بها الفرد نحو العمل ( ١١ : ٣٦ ) .

كما تناول احمد صقر عاشور (١٩٨٤) الرضا الوظيفي باعتباره وسيلة لإشباع حاجات الأفراد فهو "مجموعة المشاعر الوجدانية التي يشعر بها الفرد نحو العمل الذي يشغله وهذه المشاعر قد تكون سلبية أو إيجابية وهي تعبر عن مدى الإشباع الذي يتصور الفرد أنه يحققه من عملة" (٨:١).

ويتفق الباحثان مع " فرانك ولش Frank walsh " بأن للعلاقات العامة الداخلية وظيفتين هما تحقيق الرضا للعاملين بالمنظمة ، وتحقيق الاتصال الجيد بين الإدارة والجمهور الداخلي لتحقيق التفاهم المشترك بينهما ( ٢٢ : ١٩ ) .

كما يرى الباحثان أن الرضا الوظيفي أحد المؤشرات الهامة التي تدل علي بيئة العمل التي يعيشها العاملون بالمنظمة مما يؤكد سلامة السياسات الوظيفية التي تتبعها المنظمة ، فالعلاقات العامة في جوهرها تهدف إلي خلق صورة ذهنية طيبة لدي الجماهير الداخلية .

تتضح أهمية هذا البحث في ندرة الدراسات التي أجريت علي مجتمع البحث في المتغيرات قيد البحث ، لذا فقد قام الباحثان بإجراء هذا البحث ، حيث لاحظ الباحثان أن جميع الدراسات لم تتناول العلاقات العامة وعلاقتها بالرضا الوظيفي لدي العاملين بمديرية الشباب والرياضة بمحافظة المنيا ، فمن خلال تواجد الباحثان المستمر بمديرية الشباب والرياضة في الإشراف علي التدريب الميداني لطلبة شعبة الإدارة وكذلك محاضرين في إدارة إعداد القادة ، لاحظ الباحثان أن هناك عدم رضا من الأخصائيين والأخصائيات بالمديرية عن أداء وعمل إدارة العلاقات العامة بالمديرية في الكثير من أعمالهم معرفة الباحثان .

### أهداف البحث :

يهدف البحث الحالي إلي التعرف علي :

- ١- العلاقة بين العلاقات العامة والرضا الوظيفي لدي العينة الكلية ( الأخصائيين و الأخصائيات الرياضيين ) العاملين بمديرية الشباب والرياضة بمحافظة المنيا .
- ٢- الفروق بين الأخصائيين والأخصائيات العاملين الرياضيين بمديرية الشباب والرياضة بمحافظة المنيا في العلاقات العامة .
- ٣- الفروق بين الأخصائيين والأخصائيات الرياضيين العاملين بمديرية الشباب والرياضة بمحافظة المنيا في الرضا الوظيفي .

### فروض البحث :

في ضوء أهداف البحث يفترض الباحثان ما يلي :

- ٤- توجد علاقة ارتباطية دالة إحصائية بين العلاقات العامة والرضا الوظيفي لدى العينة الكلية (أخصائيين والأخصائيات الرياضيين) العاملين بمديرية الشباب و الرياضة بمحافظة المنيا .
- ٥- توجد فروق بين الأخصائيين والأخصائيات الرياضيين العاملين بمديرية الشباب و الرياضة بمحافظة المنيا في العلاقات العامة .
- ٦- توجد فروق بين الأخصائيين والأخصائيات الرياضيين العاملين بمديرية الشباب و الرياضة بمحافظة المنيا في الرضا الوظيفي .

### مصطلحات البحث :

#### العلاقات العامة :

هي النشاط المخطط الذي يهدف إلى تحقيق الرضا والتفاهم المتبادل بين المنظمة و جماهيرها ، من خلال سياسات وبرامج تستند في تنفيذها على مبدأ المسؤولية الاجتماعية (١٥ : ١٦) .

#### جمهور العلاقات العامة :

يصنف البحث الجمهور بمديرية الشباب و الرياضة إلى فئتين :

**الجمهور الخارجي :** وهم جميع الأعضاء المتعاملين مع مديرية الشباب و الرياضة بمحافظة المنيا ومن غير العاملين بها سواء كانت أفراد أو مؤسسات (٤ : ١٥) .

**الجمهور الداخلي :** وهم جميع الأعضاء العاملين ومنهم الأخصائيين والأخصائيات الرياضيين بمديرية الشباب و الرياضة بمحافظة المنيا (٤ : ١٥) .

#### الرضا الوظيفي :

هو مجموعة المشاعر الوجدانية التي يشعر بها الفرد تجاه الجوانب المتعددة لوظيفته والتي تعبر عن مدى الإشباع الذي يتصوره الفرد أنه يحققه من خلالها (١٨ : ١١٦) .

#### الدراسات السابقة :

١-دراسة حنان فاروق محمد (١٩٩٥) (٣) استهدفت الدراسة التعرف على تأثير العلاقات العامة على فاعلية الوظائف الإدارية للمنشأة على عينة من شركات قطاع الأعمال في مصر ، حيث صممت الباحثة استبيان العلاقات العامة وتأثيرها على مختلف الوظائف الإدارية في المنشأة المصرية ، حيث توصلت الباحثة إلى أن للعلاقات العامة دور كبير في تحمل المسؤوليات الخاصة بالدور والأنشطة والوظائف الإدارية المختلفة والتي تمثل عبء على المنشأة في تنفيذها والمواجهة إلى فئة الإدارة العليا للمنشأة .



- ٢- عادل حسن سيد (١٩٩٧) (٨) والتي استهدفت تقويم العلاقات العامة في بعض أندية جمهورية مصر العربية ، حيث استخدم الباحث المنهج الوصفي ، وقام الباحث بإعداد مقياس تقويم العلاقات العامة للأندية بجمهورية مصر العربية بهدف الوصول الي نتائج البحث ومن أهمها ضرورة تحديد أهداف واضحة للعلاقات العامة ، وأن تتبثق تلك الأهداف من الأهداف العامة الأندية الرياضية وأن تتكامل معها ، وأن تراعي هذه الأهداف الاهتمامات الخاصة بالأعضاء (الجمهور الداخلي) ، وأن يكون الهدف الرئيسي منها إشباع حاجات الأفراد .
- ٣- دراسة " فاروق ياسين التركي " (١٩٩٨) (١١) والتي استهدفت التعرف علي دور العلاقات العامة في تحقيق الرضا الوظيفي علي العاملين بالخطوط السعودية ، حيث استخدم الباحث المنهج الوصفي ، وقام الباحث بتصميم استمارة استبيان للعلاقات العامة واستبيان للرضا الوظيفي والمقابلة الشخصية للوصول إلي نتائج البحث من أهمها وجود علاقة طردية دالة إحصائيا بين وظائف العلاقات العامة وبعض محاور الرضا الوظيفي ومنها الرضا عن المؤسسة والرضا عن الوظيفة الحالية والرضا عن النواحي الاجتماعية داخل المؤسسة .
- ٤- دراسة يونج واك وليندا هون Yong Wook & Linda Han (١٩٩٨) (٢٥) والتي استهدفت التعرف علي النماذج المحترفة في العلاقات العامة وعلاقتها بالرضا الوظيفي بين ممارسي العلاقات العامة الكوريين ، حيث أستخدم الباحثان مقياسان للعلاقات العامة والرضا الوظيفي للتوصل الي النتائج ومن أهمها أن استخدام ممارسين محترفين للعلاقات العامة أكثر رضا عن أعمالهم عن الممارسين ذات المستوي منخفض وخاصة الذين يستعملون نماذج محترفة في الصحف والمعلومات العامة ، كما توجد علاقة ايجابية بين النماذج المحترفة من ممارسين العلاقات العامة الكوريين والرضا عن الوظيفة الحالية.
- ٥- دراسة أشرف صبحي محمد (٢٠٠٠) (٢) والتي استهدفت وضع نموذج مقترح لإدارة العلاقات العامة في المجال الرياضي ، حيث استخدم الباحث المنهج الوصفي ، وقام الباحث بإعداد استقصاء للعلاقات العامة والمقابلة الشخصية للتوصل إلي النتائج والتي كان من أهمها وجود جهاز متفرغ للعلاقات العامة بالمنظمات الرياضية كوزارة الشباب والرياضة واللجنة الأولمبية ، كما يجب وضع العلاقات العامة كإدارة عامة في الهيكل التنظيمي وتوضيح العلاقات بينها وبين الإدارات المختلفة بالمنظمة .
- ٦- دراسة عادل حسن سيد (٢٠٠١) (٧) استهدفت الدراسة بناء أطار تنظيمي لإدارة العلاقات العامة في الحركة الكشفية ، حيث استخدم الباحث المنهج الوصفي ، وكانت أدوات جمع البيانات استبيان للعلاقات العامة من تصميم الباحث ، وكانت أهم النتائج تحديد لائحة تنظيمية لشروط اختيار مسئولين عن العلاقات العامة بالجمعيات الكشفية والتي بدورها تهتم بالجمهور الداخلي والذين من خلالهم يعطي الانطباع الإيجابي عن الحركة الكشفية وتوضيح أهداف الحركة الكشفية للجمهور الداخلي والخارجي .

## إجراءات البحث

### منهج البحث :

استخدم الباحثان المنهج الوصفي - بالأسلوب المسحي لمناسبته لطبيعة البحث .

### مجتمع البحث :-

يمثل مجتمع البحث الأخصائيين والأخصائيات الرياضيين العاملين بمديرية الشباب والرياضة بمحافظة المنيا والبالغ عددهم ( ١٦٨ ) من الأخصائيين والأخصائيات الرياضيين بالمديرية .

### عينة البحث :-

تم اختيار عينة البحث بالطريقة العشوائية من بين الأخصائيين والأخصائيات الرياضيين والذي بلغ عددهم ( ٩٥ ) ونسبة ٥٦ % من المجتمع الأصلي ومقسمين إلى (٧١) أخصائي رياضي و(٢٤) أخصائية رياضية وقد بلغ المتوسط الحسابي لعمر العينة بالسنة (٣٦,٢) سنة وبتحرف معياري قدرة (٦,١٣) .

### أدوات جمع البيانات :-

اعتمد الباحثان في حصولهما علي البيانات بالمقاييس الآتية :

١- مقياس العلاقات العامة لدي العاملين بالمجال الرياضي (إعداد الباحثان )

٢- مقياس الرضا الوظيفي في المجال الرياضي (إعداد / عادل محمد النشار )

١- مقياس العلاقات العامة لدي العاملين بالمجال الرياضي: من تصميم الباحثان

قام الباحثان بتصميم مقياس العلاقات العامة لدي العاملين بالمجال الرياضي واتباع

الباحثان الآتي في تصميم المقياس :-

من خلال المقابلة الشخصية مع بعض الخبراء والعاملين بمديرية الشباب والرياضة وتحليل العديد من المراجع العلمية والدراسات السابقة ، توصل الباحثان إلي (٨) محاور ، تم عرضهم علي (١٠) عشرة خبراء في مجال الإدارة الرياضية لإبداء الرأي في مدى مناسبة المحاور لتصميم المقياس ملحق ( ٤ ) وجدول (١) يوضح ذلك .

و يتم الإجابة عليها في ضوء الاستجابة

- دائماً ويقدر لها (٥) درجات .

- أحيانا ويقدر لها (٣) درجات.

- أبداً ويقدر لها (١) درجة واحدة. ويبلغ الحد الأقصى لدرجات المقياس (٣٩٠) درجة والحد

الأدنى (٧٨) درجة

جدول ( ١ )

آراء الخبراء في أبعاد المقياس ن=١٠

م	الأبعاد	النسبة المئوية للموافقة %
١	مفهوم وأهداف إدارة العلاقات العامة	١٠٠
٢	وظائف إدارة العلاقات العامة	١٠٠
٣	أنشطة إدارة العلاقات العامة	١٠٠
٤	الأخصائيين العاملين بإدارة العلاقات العامة	٨٠
٥	تعاون القيادات مع إدارة العلاقات العامة	٨٠
٦	استخدام وسائل الاتصال في إدارة العلاقات العامة	٧٠
٧	التخطيط والمتابعة لنشاط إدارة العلاقات العامة	١٠٠
٨	تقويم إدارة العلاقات العامة	٨٠

ووفق الخبراء على المحاور بنسبة تتراوح بين ٧٠ : ١٠٠ %

كما قام الباحثان بوضع عدد (١١) عبارة لكل محور من المحاور الثمانية المقترحة التي وافق عليها الخبراء وبذلك بلغ عدد العبارات (٨٨) عبارة ، ثم تم عرض المقياس على السادة خبراء لإبداء الرأي في مدى مناسبة العبارات جدول ( ٢ )

جدول ( ٢ )

آراء الخبراء في مدى مناسبة العبارات للمحاور الموضوع ن=١٠

م	المحاور	العبارة												
		١	٢	٣	٤	٥	٦	٧	٨	٩	١٠	١١		
١	مفهوم وأهداف إدارة العلاقات العامة	١٠٠	١٠٠	١٠٠	١٠٠	٩٠	٨٠	١٠٠	١٠٠	١٠٠	١٠٠	١٠٠	١٠٠	١٠٠
٢	وظائف إدارة العلاقات العامة	١٠٠	١٠٠	٨٠	١٠٠	٩٠	٨٠	١٠٠	٧٠	١٠٠	١٠٠	١٠٠	١٠٠	١٠٠
٣	أنشطة إدارة العلاقات العامة	٨٠	٩٠	٩٠	١٠٠	٨٠	٨٠	١٠٠	٩٠	١٠٠	٩٠	١٠٠	١٠٠	٩٠
٤	الأخصائيين العاملين بإدارة العلاقات العامة	٨٠	٥٠	١٠٠	٩٠	٩٠	٨٠	٩٠	٩٠	٤٠	٤٠	٩٠	٨٠	١٠٠
٥	تعاون القيادات مع إدارة العلاقات العامة	١٠٠	١٠٠	١٠٠	١٠٠	٩٠	٨٠	١٠٠	١٠٠	١٠٠	١٠٠	١٠٠	١٠٠	١٠٠
٦	استخدام وسائل الاتصال في إدارة العلاقات العامة	٤٠	١٠٠	٩٠	١٠٠	١٠٠	٥٠	١٠٠	٩٠	١٠٠	٥٠	١٠٠	١٠٠	١٠٠
٧	التخطيط والمتابعة لنشاط إدارة العلاقات العامة	١٠٠	٩٠	١٠٠	٩٠	٩٠	٨٠	٩٠	٩٠	١٠٠	٤٠	١٠٠	١٠٠	٩٠
٨	تقويم إدارة العلاقات العامة	٨٠	١٠٠	٧٠	١٠٠	٩٠	٨٠	٩٠	٧٠	١٠٠	٤٠	١٠٠	٨٠	١٠٠

## جدول ( ٣ )

بيوض عدد العبارات المستبعدة وعدد العبارات النهائية  
لمقياس العلاقات العامة في المجال الرياضي

عدد العبارات النهائية	عدد العبارات المستبعدة	عدد العبارات في الصورة المبدئية	المحور	٢
١١	—	١١	مفهوم وأهداف إدارة العلاقات العامة	١
١١	—	١١	وظائف إدارة العلاقات العامة	٢
١١	—	١١	أنشطة إدارة العلاقات العامة	٣
٨	٣	١١	الأخصائيين العاملين بإدارة العلاقات العامة	٤
٩	٢	١١	تعاون القيادات مع إدارة العلاقات العامة	٥
٨	٣	١١	استخدام وسائل الاتصال في إدارة العلاقات العامة	٦
١٠	١	١١	التخطيط والمتابعة لنشاط إدارة العلاقات العامة	٧
١٠	١	١١	تقويم إدارة العلاقات العامة	٨
٧٨	١٠	٨٨	المجموع الكلي	

بعد استطلاع آراء الأساتذة المحكمين قام الباحثان باستبعاد العبارات التي حصلت على موافقة أقل من ٧٠% من آراء الخبراء ، حيث تم اختيار العبارات التي وافق عليها بنسبة ٧٠% فأكثر والتي تتميز بالوضوح والدقة في التعبير عن المحور الذي تمثله وقد بلغ عدد العبارات (٧٨) عبارة . وبذلك تم وضع المقياس في صورته النهائية منخفق ( ١ ) .

## الدراسة الاستطلاعية :

قام الباحثان بأجراء دراسة استطلاعية على عينة بلغت (٢٠) عشرون من الأخصائيين والأخصائيات الرياضيين من العاملين بمديرية الشباب والرياضة بمحافظة المنيا ومن خارج العينة الأصلية ، حيث طبق عليهم مقياس العلاقات العامة ومقياس الرضا الوظيفي وذلك :

- لمعرفة مناسبة العبارات لمستوي فهم العينة .
- التأكد من عدم وجود أي عبارات يصعب فهمها .
- تحديد زمن الإجابة على الاستبيان .
- إيجاد ثبات المقياسين ( العلاقات العامة في المجال الرياضي ، مقياس الرضا الوظيفي ) .

وقد أظهرت نتائج الدراسة الاستطلاعية أن العبارات مناسبة من حيث الصياغة واللغة المستخدمة ولم تظهر من العينة أي تعليقات توجي بأي صعوبة أو عدم الفهم ومناسبة الزمن الخاصة بالإجابة .

### المعاملات العلمية للمقياس

١- حساب صدق المقياس . لحساب صدق المقياس استخدم الباحثان كلا من :

- أ- صدق المحتوى .
- ب- الصدق الذاتي
- ج- صدق الاتساق الداخلي .

أ- صدق المحتوى .

قام الباحثان بعرض المقياس علي (١٠) عشرة من أساتذة متخصصين في مجال الإدارة الرياضية بكليات التربية الرياضية ، وذلك عن طريق المقابلة الشخصية لاستطلاع رأيهم بعد توضيح الهدف من المقياس للتأكد من صحتها وصدقها وعلي ضوء ملاحظتهم أمكن تعديل المقياس .

ب- الصدق الذاتي

قام الباحثان بحساب الصدق الذاتي للمقياس وذلك عن طريق إيجاد الجذر التربيعي لمعامل الثبات ، وهو يفيد في تحديد النهاية العظمى لمعاملات الصدق التجريبي والصدق العاملي ، بمعنى أن الحد الأعلى لمعامل صدق الاختبار لا يتجاوز صدقه الذاتي ، والجدول التالي ( ٤ ) يوضح النتيجة.

جدول ( ٤ )

معاملات الصدق الذاتي لمقياس العلاقات العامة

(ن=٣٠)

في المجال الرياضي

م	أبعاد المقياس	قيمة معامل الارتباط
١	مفهوم وأهداف إدارة العلاقات العامة	٠,٩٢
٢	وظائف إدارة العلاقات العامة	٠,٨٩
٣	أنشطة إدارة العلاقات العامة	٠,٨٥
٤	الأخصائيين العاملين بإدارة العلاقات العامة	٠,٨٣
٥	تعاون القيادات مع إدارة العلاقات العامة	٠,٩٠
٦	استخدام وسائل الاتصال في إدارة العلاقات العامة	٠,٨٢
٧	التخطيط والمتابعة لنشاط إدارة العلاقات العامة	٠,٩٤
٨	تقويم إدارة العلاقات العامة	٠,٨٧
	الدرجة الكلية	٠,٨٥

قيمة "ر" الجدولية عند مستوي ٠,٠٥ = ٠,٣٧٨

يتضح من الجدول السابق ( ٤ ) ما يلي:

تراوحت معاملات الصدق الذاتي للمقياس ما بين ( ٠,٨٢ الى ٠,٩٤ ) وهي معاملات ارتباط دالة إحصائيا مما يدل علي صدق المقياس .

ج - صدق الاتساق الداخلي .

للحصول علي الاتساق الداخلي تم حساب معامل الارتباط بين درجات كل بعد وبين المجموع الكلي للمقياس وذلك علي عينة قوامها (٢٠) عشرون من الأخصائيين والأخصائيات الرياضيين العاملين بمديرية الشباب والرياضة بمحافظة المنيا ومن خارج عينة البحث وجدول (٥) يوضح قيمة الارتباط بين أبعاد المقياس والدرجة الكلية للمقياس .

جدول ( ٥ )

معاملات الارتباط بين أبعاد المقياس والدرجة الكلية لمقياس

م	أبعاد المقياس	قيمة معامل الارتباط
١	مفهوم وأهداف إدارة العلاقات العامة	٠,٨٥
٢	وظائف إدارة العلاقات العامة	٠,٨٠
٣	أنشطة إدارة العلاقات العامة	٠,٧٣
٤	الأخصائيين العاملين بإدارة العلاقات العامة	٠,٦٩
٥	تعاون القيادات مع إدارة العلاقات العامة	٠,٨٢
٦	استخدام وسائل الاتصال في إدارة العلاقات العامة	٠,٦٨
٧	التخطيط والمتابعة لنشاط إدارة العلاقات العامة	٠,٩٠
٨	تقويم إدارة العلاقات العامة	٠,٧٦

قيمة "ر" الجدولية عند مستوي ٠,٠٥ = ٠,٣٧٨

يتضح من جدول ( ٥ ) السابق ما يلي :

تراوحت معاملات الارتباط لأبعاد مقياس العلاقات العامة في المجال الرياضي بين ( ٠,٦٨ : ٠,٩٠ ) وهي معاملات ارتباط دالة إحصائيا .

كما تم حساب معامل الارتباط بين كل بعد من أبعاد مقياس العلاقات العامة في المجال الرياضي والعبارة التي تنتمي إليه كما يوضحها جدول ( ٦ ) التالي :

جدول ( ١ )

معاملات الارتباط بين كل بعد من أبعاد مقياس العلاقات العامة

ن = ٣٠

في المجال الرياضي والعبارة التي تتضمن اليه

مفهوم وأهداف إدارة العلاقات العامة	وظائف إدارة العلاقات العامة		أنشطة إدارة العلاقات العامة		مبادئ العلاقات العامة		الأخصائين العاملين		تعاون القيادات مع إدارة العلاقات العامة		استخدام وسائل الاتصال في إدارة العلاقات العامة		التخطيط والمتابعة		تقويم إدارة العلاقات العامة		المحاور
	معاملة	العبارة	معاملة	العبارة	معاملة	العبارة	معاملة	العبارة	معاملة	العبارة	معاملة	العبارة	معاملة	العبارة	معاملة	العبارة	
	١	١	١	١	١	١	١	١	١	١	١	١	١	١	١	١	١
	٢	٢	٢	٢	٢	٢	٢	٢	٢	٢	٢	٢	٢	٢	٢	٢	٢
	٣	٣	٣	٣	٣	٣	٣	٣	٣	٣	٣	٣	٣	٣	٣	٣	٣
	٤	٤	٤	٤	٤	٤	٤	٤	٤	٤	٤	٤	٤	٤	٤	٤	٤
	٥	٥	٥	٥	٥	٥	٥	٥	٥	٥	٥	٥	٥	٥	٥	٥	٥
	٦	٦	٦	٦	٦	٦	٦	٦	٦	٦	٦	٦	٦	٦	٦	٦	٦
	٧	٧	٧	٧	٧	٧	٧	٧	٧	٧	٧	٧	٧	٧	٧	٧	٧
	٨	٨	٨	٨	٨	٨	٨	٨	٨	٨	٨	٨	٨	٨	٨	٨	٨
	٩	٩	٩	٩	٩	٩	٩	٩	٩	٩	٩	٩	٩	٩	٩	٩	٩
	١٠	١٠	١٠	١٠	١٠	١٠	١٠	١٠	١٠	١٠	١٠	١٠	١٠	١٠	١٠	١٠	١٠
	١١	١١	١١	١١	١١	١١	١١	١١	١١	١١	١١	١١	١١	١١	١١	١١	١١

قيمة "ر" الجدولية عند مستوي ٠,٠٥ = ٠,٣٧٨  
يتضح من جدول ( ٦ ) السابق ما يلي :

١. تراوحت معاملات الارتباط لبعء مفهوم وأهداف إدارة العلاقات العامة بين (٠,٥٩ : ٠,٩١) وهي معاملات ارتباط دالة إحصائيا.
  ٢. تراوحت معاملات الارتباط لبعء وظائف إدارة العلاقات العامة بين (٠,٦١ : ٠,٨٤) وهي معاملات ارتباط دالة إحصائيا.
  ٣. تراوحت معاملات الارتباط لبعء أنشطة إدارة العلاقات العامة بين (٠,٦٥ : ٠,٩١) وهي معاملات ارتباط دالة إحصائيا.
  ٤. تراوحت معاملات الارتباط لبعء الأخصائيين العاملين بإدارة العلاقات العامة بين (٠,٦٩ : ٠,٨١) وهي معاملات ارتباط دالة إحصائيا.
  ٥. تراوحت معاملات الارتباط لبعء تعاون القيادات مع إدارة العلاقات العامة بين (٠,٥٨ : ٠,٨٢) وهي معاملات ارتباط دالة إحصائيا.
  ٦. تراوحت معاملات الارتباط لبعء استخدام وسائل الاتصال في إدارة العلاقات العامة بين (٠,٦٨ : ٠,٩٠) وهي معاملات ارتباط دالة إحصائيا.
  ٧. تراوحت معاملات الارتباط لبعء التخطيط والمتابعة لنشاط إدارة العلاقات العامة بين (٠,٦٧ : ٠,٩٠) وهي معاملات ارتباط دالة إحصائيا.
  ٨. تراوحت معاملات الارتباط لبعء تقويم إدارة العلاقات العامة بين (٠,٦٢ : ٠,٨٦) وهي معاملات ارتباط دالة إحصائيا.
- كما تم حساب معاملات الارتباط بين كل عبارة من عبارات مقياس العلاقات العامة في المجال الرياضي والدرجة الكلية للمقياس كما يوضحها جدول ( ٧ ) .



جدول ( ٧ )

معاملات الارتباط بين كل عبارة من عبارات مقياس أبعاد مقياس العلاقات العامة

٢٠ = ج

في المجال الرياضي والدرجة الكلية للمقياس

معامل الارتباط	العبارة	معامل الارتباط	العبارة	معامل الارتباط	العبارة	معامل الارتباط	العبارة	معامل الارتباط	العبارة	معامل الارتباط	العبارة	معامل الارتباط	العبارة	معامل الارتباط	العبارة	معامل الارتباط	العبارة	معامل الارتباط	العبارة
٠,٦٤	٧١	٠,٧٥	٦١	٠,٦٩	٥١	٠,٧٥	٤١	٠,٥٦	٣١	٠,٧٩	٢١	٠,٧٠	١١	٠,٧٩	١				
٠,٧٥	٧٢	٠,٦٢	٦٢	٠,٧٥	٥٢	٠,٦٠	٤٢	٠,٦٧	٣٢	٠,٧٨	٢٢	٠,٧٤	١٢	٠,٧٨	٢				
٠,٦٥	٧٣	٠,٥٦	٦٣	٠,٦٢	٥٣	٠,٧٠	٤٣	٠,٧٠	٣٣	٠,٦٨	٢٣	٠,٧٧	١٣	٠,٦٨	٣				
٠,٦٦	٧٤	٠,٦٥	٦٤	٠,٥١	٥٤	٠,٦٩	٤٤	٠,٦٩	٣٤	٠,٦٠	٢٤	٠,٧٤	١٤	٠,٦٠	٤				
٠,٧١	٧٥	٠,٧٠	٦٥	٠,٦٧	٥٥	٠,٧٠	٤٥	٠,٧٥	٣٥	٠,٧٥	٢٥	٠,٦٤	١٥	٠,٧٥	٥				
٠,٦٨	٧٦	٠,٧٢	٦٦	٠,٧٠	٥٦	٠,٧٤	٤٦	٠,٦٢	٣٦	٠,٦٠	٢٦	٠,٧٥	١٦	٠,٧٠	٦				
٠,٦٦	٧٧	٠,٦٥	٦٧	٠,٧٤	٥٧	٠,٧٧	٤٧	٠,٥٦	٣٧	٠,٧٦	٢٧	٠,٦٠	١٧	٠,٧٥	٧				
—	٧٨	٠,٦٨	٦٨	٠,٧٧	٥٨	٠,٧٥	٤٨	٠,٦٧	٣٨	٠,٦٨	٢٨	٠,٦٦	١٨	٠,٧٥	٨				
—	٧٩	٠,٦٠	٦٩	٠,٧٤	٥٩	٠,٦٢	٤٩	٠,٧٢	٣٩	٠,٦٦	٢٩	٠,٦٨	١٩	٠,٦٤	٩				
—	٨٠	٠,٦٥	٧٠	٠,٦٤	٦٠	٠,٦٩	٥٠	٠,٥٦	٤٠	٠,٦٩	٣٠	٠,٧٦	٢٠	٠,٧٢	١٠				

قيمة "ر" الجولية عند مستوى ٠,٠٥ = ٠,٣٧٨

يتضح من جدول ( ٧ ) السابق ما يلي :

تراوحت معاملات الارتباط بين كل عبارة من عبارات مقياس العلاقات العامة في المجال الرياضي والدرجة الكلية للمقياس بين (٠,٥٦ : ٠,٧٩) وهي معاملات ارتباط دالة إحصائياً.

ب- الثبات

قام الباحثان بحساب ثبات المقياس وذلك باستخدام طريقه إعادة اختبار ، حيث تم تطبيق الاختبار على عينة قوامها (٢٠) عشرون من الأخصائيين والأخصائيات العاملين بمديرية الشباب والرياضة بمحافظة المنيا ومن خارج عينة البحث الأساسية ، ثم أعيد الاختبار مرة أخرى على نفس العينة بفاصل زمني أسبوع ، وتم حساب معامل الارتباط بين التطبيقين الأول والثاني و الجدول التالي (٨) يوضح النتيجة.

جدول ( ٨ )

معامل الارتباط بين التطبيقين الأول والثاني

لمقياس العلاقات العامة في المجال الرياضي (ن=٣٠)

م	أبعاد المقياس	قيمة معامل الارتباط
١	مفهوم وأهداف إدارة العلاقات العامة	٠,٧٤
٢	وظائف إدارة العلاقات العامة	٠,٨٦
٣	أنشطة إدارة العلاقات العامة	٠,٦٩
٤	الأخصائيين العاملين بإدارة العلاقات العامة	٠,٧٦
٥	تعاون القيادات مع إدارة العلاقات العامة	٠,٨٨
٦	استخدام وسائل الاتصال في إدارة العلاقات العامة	٠,٧٩
٧	التخطيط والمتابعة لنشاط إدارة العلاقات العامة	٠,٨١
٨	تقويم إدارة العلاقات العامة	٠,٧١
	الدرجة الكلية	٠,٧٨

قيمة (ر) الجدولية عند  $0,05 = 0,378$

- يتضح من الجدول ( ٨ ) السابق ما يلي:-

تراوحت معاملات الارتباط بين التطبيقين الأول والثاني لمقياس العلاقات العامة في المجال الرياضي ما بين ( ٠,٦٩ إلى ٠,٨٨ ) وهي معاملات ارتباط دالة إحصائياً مما يدل على ثبات المقياس .

ثانياً : مقياس الرضا الوظيفي :

قام الباحثان بالاستعانة بمقياس الرضا الوظيفي الذي قام بأعداده (عادل النشار) (١٩٩٧) والذي يتكون من (٥٣) ثلاثة وخمسين عبارة موزعة على (٦) ستة أبعاد و هي " الرضا عن

الوظيفة الحالية، والرضا عن الدخل، والرضا عن أسلوب التقييم، والرضا عن أسلوب الترقية، و  
الرضا عن الرئيس في العمل، و الرضا عن زملاء في العمل "  
و يتم الإجابة عليها في ضوء الاستجابة

- دائماً ويقدر لها (٥) درجات .
- غالباً ويقدر لها (٤) درجات .
- أحياناً ويقدر لها (٣) درجات.
- نادراً ويقدر لها (٢) درجة.
- أبداً ويقدر لها (١) درجة واحدة. وذلك في حالة العبارات ذات الاتجاه الإيجابي، أما العبارات  
ذات الاتجاه السلبي فتعكس الدرجة . ويبلغ الحد الأقصى لدرجات المقياس (٢٦٥) درجة والحد  
الأدنى (٥٣) درجة

#### المعاملات العلمية للمقياس

##### أولاً: الصدق

قام "عادل النشار" (١٩٩٧) بحساب صدق المقياس و ذلك باستخدام عدة طرق  
وهي :- صدق المحتوى ، والصدق الذاتي . و قد حقق المقياس درجة عالية من الصدق ،  
سوف يقوم الباحثان بعرض هذه الطرق .

##### ثانياً: الثبات

لحساب ثبات المقياس قام "عادل النشار" (١٩٩٧) باستخدام طريقتي إعادة الاختبار ،  
والتجزئة النصفية ، و قد حقق المقياس درجة عالية من الثبات .

وفي البحث الحالي قام الباحثان بحساب المعاملات العلمية علي النحو التالي :

##### أ- الصدق

للتحقق من صدق المقياس قام الباحثان باستخدام الطريقتين التاليتين :

- ١- صدق الاتساق الداخلي .
- ٢- الصدق الذاتي .

##### ١- صدق الاتساق الداخلي

لحساب الاتساق الداخلي للمقياس قام الباحثان بتطبيق المقياس علي عينة عشوائية  
قوامها (٢٠) عشرون من الأخصائيين والأخصائيات الرياضيين العاملين بمديرية الشباب  
والرياضة بمحافظة المنيا ومن خارج العينة الأصلية للبحث ، وتم حساب معامل الارتباط بين  
درجة كل عبارة من عبارات المقياس والدرجة الكلية للمقياس كما يوضحها جدول ( ٩ ) وكذلك

حساب معامل الارتباط بين درجة كل عبارة والدرجة الكلية للبعد الذي تمثله كما يوضحها جدول (١٠) كما تم حساب معامل الارتباط بين الدرجة الكلية لكل بعد والدرجة الكلية للمقياس كما يوضحها جدول (١١)

جدول (٩)

معامل الارتباط بين درجة كل عبارة من عبارات مقياس الرضا

الوظيفي و الدرجة الكلية له (ن=٣٠)

رقم المفردة	قيمة معامل الارتباط	رقم المفردة	قيمة معامل الارتباط	رقم المفردة	قيمة معامل الارتباط	رقم المفردة	قيمة معامل الارتباط
١	٠,٤٥	١٦	٠,٦٦	٣١	٠,٩١	٤٦	٠,٨٥
٢	٠,٥٥	١٧	٠,٦٥	٣٢	٠,٦١	٤٧	٠,٦٤
٣	٠,٨٤	١٨	٠,٩٠	٣٣	٠,٥١	٤٨	٠,٦١
٤	٠,٦٥	١٩	٠,٥٤	٣٤	٠,٦٢	٤٩	٠,٧٥
٥	٠,٦٢	٢٠	٠,٧٨	٣٥	٠,٨٤	٥٠	٠,٥٤
٦	٠,٤٥	٢١	٠,٨٥	٣٦	٠,٧٥	٥١	٠,٦٤
٧	٠,٧٨	٢٢	٠,٨٤	٣٧	٠,٧٦	٥٢	٠,٨٦
٨	٠,٦٥	٢٣	٠,٦١	٣٨	٠,٥٦	٥٣	٠,٦١
٩	٠,٥٤	٢٤	٠,٧٤	٣٩	٠,٨٤	—	—
١٠	٠,٦٥	٢٥	٠,٦٥	٤٠	٠,٧١	—	—
١١	٠,٧٤	٢٦	٠,٨١	٤١	٠,٧٦	—	—
١٢	٠,٧٦	٢٧	٠,٦٠	٤٢	٠,٤٥	—	—
١٣	٠,٦١	٢٨	٠,٥٢	٤٣	٠,٥٥	—	—
١٤	٠,٦٩	٢٩	٠,٤٥	٤٤	٠,٥٦	—	—
١٥	٠,٥٨	٣٠	٠,٦٣	٤٥	٠,٨٥	—	—

قيمة "ر" الجدولية عند مستوي ٠,٠٥ = ٠,٣٥٢

يتضح من الجدول السابق (٦) ما يلي

- تراوحت معاملات الارتباط بين درجة كل عبارة من عبارات مقياس الرضا الوظيفي والدرجة الكلية لمقياس ما بين (٠,٤٥ الي ٠,٩١) وهي معاملات ارتباط دالة إحصائياً مما يدل علي التناسق الداخلي للمقياس.

## جدول ( ١٠ )

معامل الارتباط بين درجة كل عبارة من عبارات مقياس الرضا الوظيفي  
و الدرجة الكلية للبعد الذي تمثله (ن=٣٠)

الرضا عن الوظيفة العبارة	قيمة معامل الارتباط	الرضا عن الدخل		الرضا عن أسلوب التقييم		الرضا عن أسلوب الترقية		الرضا عن الرئيس في العمل		الرضا عن الزملاء في العمل	قيمة معامل الارتباط
		العبارة	قيمة معامل الارتباط	العبارة	قيمة معامل الارتباط	العبارة	قيمة معامل الارتباط	العبارة	قيمة معامل الارتباط		
١	٠,٨١	١٣	٠,٦١	٢٣	٠,٨٥	٢٩	٠,٨٦	٣٥	٠,٦٥	٤٨	٠,٥٥
٢	٠,٧٩	١٤	٠,٨٦	٢٤	٠,٧٤	٣٠	٠,٩١	٣٦	٠,٨٥	٤٩	٠,٨٢
٣	٠,٧٥	١٥	٠,٨٧	٢٥	٠,٦٥	٣١	٠,٩٢	٣٧	٠,٦٥	٥٠	٠,٧١
٤	٠,٧٤	١٦	٠,٦٨	٢٦	٠,٦٥	٣٢	٠,٩٤	٣٨	٠,٦٤	٥١	٠,٨٦
٥	٠,٧١	١٧	٠,٩٠	٢٧	٠,٧٥	٣٣	٠,٧٥	٣٩	٠,٦٩	٥٢	٠,٩٢
٦	٠,٨٨	١٨	٠,٥٦	٢٨	٠,٩٢	٣٤	٠,٦٦	٤٠	٠,٧١	٥٣	٠,٩١
٧	٠,٩٤	١٩	٠,٧٤	—	—	—	—	٤١	٠,٤٢	—	—
٨	٠,٨٢	٢٠	٠,٦٥	—	—	—	—	٤٢	٠,٨٧	—	—
٩	٠,٨٢	٢١	٠,٤٤	—	—	—	—	٤٣	٠,٥٣	—	—
١٠	٠,٧٠	٢٢	٠,٦٢	—	—	—	—	٤٤	٠,٥٣	—	—
١١	٠,٦٩	—	—	—	—	—	—	٤٥	٠,٨٨	—	—
١٢	٠,٥١	—	—	—	—	—	—	٤٦	٠,٤٧	—	—
—	—	—	—	—	—	—	—	٤٧	٠,٦٦	—	—

قيمة "ر" الجدولية عند مستوى ٠,٠٥ = ٠,٣٧٨

يتضح من الجدول السابق ( ١٠ ) ما يلي

- تراوحت معامل الارتباط بين درجة كل عبارة من عبارات بعد الرضا عن الوظيفة الحالية والدرجة الكلية للبعد ما بين ( ٠,٥١ الى ٠,٩٤ ) وهي معامل ارتباط دالة إحصائياً.
- تراوحت معامل الارتباط بين درجة كل عبارة من عبارات بعد الرضا عن الدخل والدرجة الكلية للبعد ما بين ( ٠,٤٤ الى ٠,٩٠ ) وهي معامل ارتباط دالة إحصائياً.
- تراوحت معامل الارتباط بين درجة كل عبارة من عبارات بعد الرضا عن أسلوب التقييم والدرجة الكلية للبعد ما بين ( ٠,٦٥ الى ٠,٩٢ ) وهي معامل ارتباط دالة إحصائياً.
- تراوحت معامل الارتباط بين درجة كل عبارة من عبارات بعد الرضا عن أسلوب الترقية والدرجة الكلية للبعد ما بين ( ٠,٦٦ الى ٠,٩٤ ) وهي معامل ارتباط دالة إحصائياً.

- تراوحت معامل الارتباط بين درجة كل عبارة من عبارات بعد الرضا عن الرئيس في العمل والدرجة الكلية للبعد ما بين (٠,٤٢ الي ٠,٨٨) وهي معامل ارتباط دالة إحصائيا .
- تراوحت معامل الارتباط بين درجة كل عبارة من عبارات الرضا عن الزملاء في العمل والدرجة الكلية للبعد ما بين (٠,٥٥ الي ٠,٩٢) وهي معامل ارتباط دالة إحصائيا.

جدول ( ١١ )

معامل الارتباط بين الدرجة الكلية لكل بعد من أبعاد  
مقياس الرضا الوظيفي و الدرجة الكلية

المقياس (ن=٣٠)	العناصر
معامل الارتباط	
٠,٧٧	الرضا عن الوظيفة
٠,٨٦	الرضا عن الدخل
٠,٨٢	الرضا عن أسلوب التقييم
٠,٧٤	الرضا عن أسلوب الترقية
٠,٨١	الرضا عن الرئيس في العمل
٠,٧٣	الرضا عن الزملاء في العمل

قيمة "ر" الجدولية عند مستوي ٠,٠٥ = ٠,٣٥٢

يتضح من الجدول السابق (١١) ما يلي

- تراوحت معامل الارتباط بين الدرجة الكلية لكل بعد من أبعاد مقياس الرضا الوظيفي و الدرجة الكلية للمقياس ككل ما بين (٠,٧٣ إلى ٠,٨٦) وهي معامل ارتباط دالة إحصائيا.

٢-الصدق الذاتي

تم حساب الصدق الذاتي للمقياس وذلك عن طريق إيجاد الجذر التربيعي لمعامل الثبات وهو يفيد في تحديد النهاية العظمي لمعاملات الصدق التجريبي و الصدق العاملي ، بمعنى أن الحد الأعلى لمعامل صدق الاختبار لا يتجاوز صدق الذاتي ، والجدول التالي (١٢) توضح النتيجة

جدول (١٢)

معاملات الصدق الذاتي لمقياس الرضا الوظيفي (ن=٣٠)

العناصر	معامل الصدق
الرضا عن الوظيفة	٠,٩٢
الرضا عن الدخل	٠,٨٦
الرضا عن أسلوب التقييم	٠,٨٤
الرضا عن أسلوب الترقية	٠,٧٦
الرضا عن الرئيس في العمل	٠,٧٩
الرضا عن الزملاء في العمل	٠,٩٠
الدرجة الكلية	٠,٨٥

قيمة "ر" الجدولية عند مستوي ٠,٠٥ = ٠,٢٥٢

يتضح من الجدول السابق (١٢) ما يلي

تراوحت معاملات الصدق للمقياس ما بين (٠,٧٨ الي ٠,٩١) وهي معاملات ارتباط دالة إحصائيا مما يدل علي صدق المقياس .

ب- الثبات

للتأكد من ثبات المقياس قام الباحثان باستخدام طريقة إعادة التطبيق علي عينة قوامها (٢٠) عشرون من الأخصائيين والأخصائيات الرياضيين العاملين بمديرية الشباب والرياضة بمحافظة المنيا و بفواصل زمني قدرة (١٠) عشرة أيام بين التطبيقين الأول و الثاني، وتم حساب معامل الارتباط بين التطبيقين والجدول التالي (١٣) يوضح النتيجة .

جدول (١٣)

معامل الارتباط بين التطبيقين الأول و الثاني لمقياس الرضا الوظيفي (ن=٣٠)

العناصر	معامل الارتباط
الرضا عن الوظيفة	٠,٧٥
الرضا عن الدخل	٠,٧٢
الرضا عن أسلوب التقييم	٠,٨٣
الرضا عن أسلوب الترقية	٠,٩١
الرضا عن الرئيس في العمل	٠,٦٦
الرضا عن الزملاء في العمل	٠,٩٢
الدرجة الكلية للمقياس	٠,٨٧

قيمة "ز" الجدولية عند مستوى  $\alpha = 0.05 = 0.352$ .

يتضح من الجدول السابق (١٣) ما يلي

تراوحت معاملات الارتباط بين التطبيقين الأول و الثاني لمقياس الرضا الوظيفي ما بين (٠.٦٦ الي ٠.٩٢) وهي معاملات ارتباط دالة إحصائيا مما يدل علي ثبات المقياس .

### الدراسة الأساسية

تم تطبيق مقياس العلاقات العامة في المجال الرياضي ومقياس الرضا الوظيفي علي الأخصائيين والأخصائيات العاملين بمديرية الشباب والرياضة بمحافظة المنيا خلال الفترة من يوم السبت ١٧/٩/٢٠٠٥م إلي يوم الخميس ٢٩/٩/٢٠٠٥م

### الأسلوب الإحصائي المستخدم

- المتوسط الحسابي
- الانحراف المعياري
- معامل الارتباط بيرسون
- اختبار "ت"

وقد استخدم الباحثان برنامج SPSS v.11 في حساب المعالجات الإحصائية



عرض النتائج وتفسير ومناقشتها

عرض النتائج

سوف يستعرض الباحثان نتائج البحث وفقاً للترتيب التالي :

- ١- العلاقة بين العلاقات العامة والرضا الوظيفي لدى العينة الكفية ( الأخصائيين و الأخصائيات الرياضيين ) العاملين بمديرية الشباب والرياضة بمحافظة المنيا .
- ٢- الفروق بين الأخصائيين والأخصائيات الرياضيين العاملين بمديرية الشباب والرياضة بمحافظة المنيا في العلاقات العامة .
- ٣- الفروق بين الأخصائيين والأخصائيات الرياضيين العاملين بمديرية الشباب والرياضة بمحافظة المنيا في الرضا الوظيفي .

جدول ( ١٤ )

مصنوفة الارتباط بين أبعاد العلاقات العامة وأبعاد الرضا الوظيفي للأخصائيين

والأخصائيات العاملين بمديرية الشباب والرياضة بمحافظة المنيا

$n=80$

الدرجة الكلية	الرضا عن الزملاء في العمل	الرضا عن الرئيس في العمل	الرضا عن أسلوب الترقية	الرضا عن أسلوب التقييم	الرضا عن الدخل	الرضا عن الوظيفة الحالية	أبعاد مقياس الرضا الوظيفي
							أبعاد مقياس العلاقات العامة
٠,٢٦٢	٠,٢١١	٠,٣١٣	٠,٣٠٥	٠,١١٩	٠,٠٠٦	٠,٣٠٩	مفهوم وأهداف إدارة العلاقات العامة
٠,٢٦٩	٠,٤٨٢	٠,٤٠٧	٠,٢٤١	٠,٠٠٠	٠,٠٧٤	٠,٢٩٥	وظائف إدارة العلاقات العامة
٠,٥٨٨	٠,٧٤٢	٠,٧١٤	٠,٣٨٩	٠,٠٤٧	٠,٢٢٣	٠,٦٣٨	أنشطة إدارة العلاقات العامة
٠,١٤٥	٠,٠٦٨	٠,٢٣٤	٠,٢٨٤	٠,٠٣٤	٠,١٤٧	٠,٢٣٥	الأخصائيين العاملين بإدارة العلاقات العامة
٠,٧١٥	٠,٧٠٦	٠,٨١٦	٠,٣٦٩	٠,١٩١	٠,٢٠٤	٠,٨٤٩	تعاون القيادات مع إدارة العلاقات العامة
٠,٤٥٢	٠,٨٠٣	٠,٦٠٨	٠,٣٣٧	٠,٠٩٧	٠,٠٢١	٠,٥٨٥	استخدام وسائل الاتصال في إدارة العلاقات العامة
٠,٣٤١	٠,٢٣٨	٠,٣٧٥	٠,١٤٧	٠,٢٢٨	٠,١٧٠	٠,٣٥٧	تخطيط ومتابعة نشاط إدارة العلاقات العامة
٠,٣٤٢	٠,٢١٢	٠,٣١٥	٠,٢٢٢	٠,٣١٧	٠,١٨٠	٠,٣٢٦	تقويم إدارة العلاقات العامة
٠,٦١٩	٠,٧٢٤	٠,٧٦٦	٠,٤٢٠	٠,١٣٩	٠,١٣٢	٠,٧١٣	الدرجة الكلية

قيمة "ر" الجدولية عند مستوى  $\alpha = 0.05$  = ٠,٢٧٣

يتضح من الجدول السابق ( ١٤ ) ما يلي :-

- توجد علاقة ارتباطيه دالة إحصائيا بين كل من بعد مفهوم وأهداف إدارة العلاقات العامة وأبعاد ( الرضا عن الوظيفة الحالية، الرضا عن أسلوب الترقية ، الرضا عن الرئيس في العمل ) للأخصائيين والأخصائيات العاملين بمديرية الشباب والرياضة بمحافظة المنيا .
- لا توجد علاقة ارتباطيه دالة إحصائيا بين بعد مفهوم وأهداف إدارة العلاقات العامة وأبعاد ( الرضا عن الدخل ، الرضا عن أسلوب التقييم ، الرضا عن الزملاء في العمل ، الدرجة الكلية ) للأخصائيين والأخصائيات العاملين بمديرية الشباب والرياضة بمحافظة المنيا .
- توجد علاقة ارتباطيه دالة إحصائيا بين كل من بعد وظائف إدارة العلاقات العامة وأبعاد ( الرضا عن الرئيس في العمل ، الرضا عن الزملاء في العمل ) للأخصائيين والأخصائيات العاملين بمديرية الشباب والرياضة بمحافظة المنيا .
- لا توجد علاقة ارتباطيه دالة إحصائيا بين بعد وظائف إدارة العلاقات العامة وأبعاد ( الرضا عن الوظيفة الحالية، الرضا عن الدخل ، الرضا عن أسلوب التقييم ، الرضا عن أسلوب الترقية ، الدرجة الكلية ) للأخصائيين والأخصائيات العاملين بمديرية الشباب والرياضة بمحافظة المنيا .
- توجد علاقة ارتباطيه دالة إحصائيا بين كل من بعد أنشطة إدارة العلاقات العامة وأبعاد ( الرضا عن الوظيفة الحالية، الرضا عن أسلوب الترقية ، الرضا عن الرئيس في العمل ، الرضا عن الزملاء في العمل ، الدرجة الكلية ) للأخصائيين والأخصائيات العاملين بمديرية الشباب والرياضة بمحافظة المنيا .
- لا توجد علاقة ارتباطيه دالة إحصائيا بين بعد أنشطة إدارة العلاقات العامة وأبعاد ( الرضا عن الدخل ، الرضا عن أسلوب التقييم ) للأخصائيين والأخصائيات العاملين بمديرية الشباب والرياضة بمحافظة المنيا .
- توجد علاقة ارتباطيه دالة إحصائيا بين كل من بعد الأخصائيين العاملين بإدارة العلاقات العامة وبعد ( الرضا عن أسلوب الترقية ) للأخصائيين والأخصائيات العاملين بمديرية الشباب والرياضة بمحافظة المنيا .
- لا توجد علاقة ارتباطيه دالة إحصائيا بين بعد الأخصائيين العاملين بإدارة العلاقات العامة وأبعاد ( الرضا عن الوظيفة الحالية، الرضا عن الدخل ، الرضا عن أسلوب التقييم ، الرضا عن الرئيس في العمل ، الرضا عن الزملاء في العمل ، الدرجة الكلية ) للأخصائيين والأخصائيات العاملين بمديرية الشباب والرياضة بمحافظة المنيا .
- توجد علاقة ارتباطيه دالة إحصائيا بين كل من بعد تعاون القيادات مع إدارة العلاقات العامة وأبعاد ( الرضا عن الوظيفة الحالية، الرضا عن الدخل ، الرضا عن أسلوب الترقية ، الرضا عن

الرئيس في العمل ، الرضا عن الزملاء في العمل ، الدرجة الكلية ) للأخصائيين والأخصائيات العاملين بمديرية الشباب والرياضة بمحافظة المنيا .

• لا توجد علاقة ارتباطيه دالة إحصائيا بين بعد تعاون القيادات مع إدارة العلاقات العامة وبعد ( الرضا عن أسلوب التقييم ) للأخصائيين والأخصائيات العاملين بمديرية الشباب والرياضة بمحافظة المنيا .

• توجد علاقة ارتباطيه دالة إحصائيا بين كل من بعد استخدام وسائل الاتصال في إدارة العلاقات العامة وأبعاد ( الرضا عن الوظيفة الحالية، الرضا عن أسلوب الترقية ، الرضا عن الرئيس في العمل ، الرضا عن الزملاء في العمل ، الدرجة الكلية ) للأخصائيين والأخصائيات العاملين بمديرية الشباب والرياضة بمحافظة المنيا .

• لا توجد علاقة ارتباطيه دالة إحصائيا بين بعد استخدام وسائل الاتصال في إدارة العلاقات العامة وأبعاد ( الرضا عن الدخل ، الرضا عن أسلوب التقييم ) للأخصائيين والأخصائيات العاملين بمديرية الشباب والرياضة بمحافظة المنيا .

• توجد علاقة ارتباطيه دالة إحصائيا بين كل من بعد التخطيط والمتابعة لنشاط إدارة العلاقات العامة وأبعاد ( الرضا عن الوظيفة الحالية، الرضا عن الرئيس في العمل ، الدرجة الكلية ) للأخصائيين والأخصائيات العاملين بمديرية الشباب والرياضة بمحافظة المنيا .

• لا توجد علاقة ارتباطيه دالة إحصائيا بين بعد التخطيط والمتابعة لنشاط إدارة العلاقات العامة وأبعاد ( الرضا عن الدخل ، الرضا عن أسلوب التقييم ، الرضا عن أسلوب الترقية ، الرضا عن الزملاء في العمل ) للأخصائيين والأخصائيات العاملين بمديرية الشباب والرياضة بمحافظة المنيا .

• توجد علاقة ارتباطيه دالة إحصائيا بين كل من بعد تقويم إدارة العلاقات العامة وأبعاد ( الرضا عن الوظيفة الحالية، الرضا عن أسلوب التقييم ، الرضا عن الرئيس في العمل ، الدرجة الكلية ) للأخصائيين والأخصائيات العاملين بمديرية الشباب والرياضة بمحافظة المنيا .

• لا توجد علاقة ارتباطيه دالة إحصائيا بين بعد تقويم إدارة العلاقات العامة وأبعاد ( الرضا عن الدخل ، عن أسلوب الترقية ، الرضا عن الزملاء في العمل ) للأخصائيين والأخصائيات العاملين بمديرية الشباب والرياضة بمحافظة المنيا .

• توجد علاقة ارتباطيه دالة إحصائيا بين كل من الدرجة الكلية لمقياس العلاقات العامة وأبعاد ( الرضا عن الوظيفة الحالية، عن أسلوب الترقية ، الرضا عن الرئيس في العمل ، الرضا عن الزملاء في العمل ، الدرجة الكلية ) للأخصائيين والأخصائيات العاملين بمديرية الشباب والرياضة بمحافظة المنيا .

• لا توجد علاقة ارتباطيه دالة إحصائيا بين بعد تقويم إدارة العلاقات العامة وأبعاد ( الرضا عن الدخل ، الرضا عن أسلوب التقييم ) للأخصائيين والأخصائيات العاملين بمديرية الشباب والرياضة بمحافظة المنيا .

جدول ( ١٥ )

دلالة الفروق بين الأخصائيين والأخصائيات العاملين بمديرية

الشباب والرياضة بمحافظة المنيا في العلاقات العامة ن=٩٥

الإحصاء	الدلالة	قيمة "ت"	الأخصائيات ن=٢٤		الأخصائيين ن=٧١		أبعاد العلاقات العامة
			ع	م	ع	م	
داله	١,٦٩٧	٣,٦٩	٤٠,٣٨	٤١,٠	٤٢,٠٠	مفهوم وأهداف إدارة العلاقات العامة	
غير د	١,٢٧٠	٤,٧٩	٣٨,٣٣	٦,٢٤	٤٠,١٣	وظائف إدارة العلاقات العامة	
غير د	٠,٧٦٥	٥,٠١	٣٤,٤٦	٤,٨٨	٣٣,٥٦	أنشطة إدارة العلاقات العامة	
داله	٣,٦٦٢	٣,٤٣	٢٩,٩٦	٦,٠٣	٢٥,١٥	الأخصائيين العاملين بإدارة العلاقات العامة	
غير د	١,٥٨٧	٣,٢٩	٣٢,١٣	٤,٤٥	٣٠,٥٤	تعاون القيادات مع إدارة العلاقات العامة	
غير د	١,٦٠٨	٢,٨٣	٢٧,٧٩	٣,٧١	٢٦,٤٤	استخدام وسائل الاتصال في إدارة العلاقات العامة	
غير د	١,٤٩٩	٣,٧٠	٣٧,١٣	٥,٦٠	٣٨,٩٩	التخطيط والمتابعة لنشاط إدارة العلاقات العامة	
غير د	١,٠٥٥	٢,٦٠	٣٩,٠٤	٣,٥٤	٣٨,٢٠	تقويم إدارة العلاقات العامة	
غير د	٠,٩٢١	١٥,١٤	٢٧٩,٢١	٢٠,٢٦	٢٧٥,٠٠	الدرجة الكلية	

قيمة "ت" الجدولية عند مستوي ٠,٠٥ = ١,٦٧١

يتضح من الجدول السابق ( ١٥ ) ما يلي:-

- توجد فروق ذات دلالة إحصائية بين الأخصائيين والأخصائيات العاملين بمديرية الشباب والرياضة بمحافظة المنيا في أبعاد مفهوم وأهداف إدارة العلاقات العامة لصالح الأخصائيين وبعد الأخصائيين العاملين بإدارة العلاقات العامة لصالح الأخصائيات .
- لا توجد فروق ذات دلالة إحصائية بين الأخصائيين والأخصائيات العاملين بمديرية الشباب والرياضة بمحافظة المنيا في أبعاد وظائف إدارة العلاقات العامة ، أنشطة إدارة العلاقات العامة ، تعاون القيادات مع إدارة العلاقات العامة ، استخدام وسائل الاتصال في إدارة العلاقات العامة ، التخطيط والمتابعة لنشاط إدارة العلاقات العامة ، تقويم إدارة العلاقات العامة الدرجة الكلية لمقياس العلاقات العامة.

جدول (١٦)

دلالة الفروق بين الأخصائيين والأخصائيات العاملين بمديرية الشباب والرياضة  
بمحافظة المنيا في الرضا الوظيفي ن=٩٥

الدلالة الإحصائية	قيمة "ت"	الأخصائيات ن=٢٤		الأخصائيين ن=٧١		أبعاد الرضا الوظيفي
		ع	م	ع	م	
داله	٢,٠٣٩	٣,٧٤	٤٢,٦٧	٦,٦٥	٣٩,٧٢	الرضا عن الوظيفة الحالية
غير داله	٠,٩٤٨	٤,٨٩	٣٢,١٧	٦,٥٥	٣٠,٧٧	الرضا عن الدخل
غير داله	١,٣٣٨	٣,٥٣	٢٠,١٣	٤,٨٢	١٨,٦٨	الرضا عن أسلوب التقييم
داله	٢,٤٤٥	٢,٧٤	١٧,٧٥	٣,٣٦	١٥,٨٧	الرضا عن أسلوب الترقية
داله	١,٦٨٦	٥,٠٤	٤٣,٧٥	٧,٠١	٤١,١٠	الرضا عن الرئيس في العمل
غير داله	٠,٤٣٦	٢,٠١	٢١,١٣	٣,٢٣	٢٠,٨٢	الرضا عن الزملاء في العمل
داله	١,٩٢٥	١٦,٧٠	١٧٧,٥٨	٢٤,٧٧	١٦٦,٩٦	الدرجة الكلية

قيمة "ت" الجدولية عند مستوي ٠,٠٥ = ١,٦٧١

يتضح من الجدول السابق (١٦) ما يلي:-

- توجد فروق ذات دلالة إحصائية بين الأخصائيين والأخصائيات العاملين بمديرية الشباب والرياضة بمحافظة المنيا في أبعاد " الرضا عن الوظيفة الحالية ، الرضا عن أسلوب الترقية ، الرضا عن الرئيس في العمل ، والدرجة الكلية المقياس لصالح الأخصائيات .
- لا توجد فروق ذات دلالة إحصائية بين الأخصائيين والأخصائيات العاملين بمديرية الشباب والرياضة بمحافظة المنيا في أبعاد " الرضا عن الدخل ، الرضا عن أسلوب التقييم ، الرضا عن الزملاء في العمل.

### تفسير النتائج ومناقشتها

يتضح من نتائج مصفوفة الارتباط في جدول (١٤) إلى وجود علاقة ارتباطيه دالة إحصائيا بين أبعاد العلاقات العامة في المجال الرياضي وأبعاد الرضا الوظيفي لدي (الأخصائيين و الأخصائيات الرياضيين ) العاملين بمديرية الشباب والرياضة بمحافظة المنيا .

حيث تشير نتائج جدول (١٤) إلى وجود علاقة ارتباطيه دالة إحصائيا بين كل من بعد مفهوم وأهداف إدارة العلاقات العامة وأبعاد ( الرضا عن الوظيفة الحالية، الرضا عن أسلوب الترقية ، الرضا عن الرئيس في العمل ) للأخصائيين والأخصائيات العاملين بمديرية الشباب والرياضة بمحافظة المنيا .

ويعزو الباحثان تلك النتيجة إلى أن إدارة العلاقات العامة تسعى دائما إلى إبعاد الملل والروتين وتحاول إيجاد فرص للأخصائيين في التجديدي والابتكار بجانب توافق متطلبات العمل وقدراتهم وتقديم مشروعات جديدة ، كما أنها تحاول أيضا تحقيق التوازن بين أهداف المؤسسة واحتياجات الأخصائيين بالمؤسسة ، كما أن القيادات بالمؤسسة لديهم دراية بمدي أهمية العلاقات العامة في تحقيق أهداف المؤسسة وتأتي هذه المعرفة من خلال السدورات التدريبية بالصقل والتأهيل للقيادات الرياضية التابعة لوزارة الشباب و الرياضة ، كما أن القيادات تعتمد علي إدارة العلاقات العامة في التأكد من التقارير السنوية للعاملين بالمؤسسة ويعتبرون أن هذا العمل من صميم عمل إدارة العلاقات العامة وهذا يتفق مع كل من " فاروق ياسين التركي " (١٩٩٨)(١١) ، يونج واك وليندا هون Yong Wook & Linda Han (١٩٩٨) ( ٢٥ ) ، عادل حسن سيد (٢٠٠١) (٧) .

كما تشير نتائج جدول (١٤) إلى وجود علاقة ارتباطيه دالة إحصائيا بين كل من بعد وظائف إدارة العلاقات العامة وأبعاد (الرضا عن الوظيفة الحالية، الرضا عن الرئيس في العمل ، الرضا عن الزملاء في العمل ) للأخصائيين والأخصائيات العاملين بمديرية الشباب والرياضة بمحافظة المنيا .

ويعزو الباحثان تلك النتيجة إلى أن إدارة العلاقات العامة تحاول دائما تسهيل بعض الأمور الخاصة بالعمل كتوفير وسائل المواصلات المناسبة ، كما أنهم يحاولون دائما في إيجاد مشاريع رياضية جديدة يقوم بها العاملين بعيدة عن الملل والروتين اليومي وتترك للعاملين التجديد والابتكار داخل تلك المشاريع .

كما تشير نتائج جدول (١٤) إلى وجود علاقة ارتباطية دالة إحصائياً بين كل من بعد أنشطة إدارة العلاقات العامة وأبعاد (الرضا عن الوظيفة الحالية، الرضا عن أسلوب الترقية، الرضا عن الرئيس في العمل، الرضا عن الزملاء في العمل، الدرجة الكلية) للأخصائيين والأخصائيات العاملين بمديرية الشباب والرياضة بمحافظة المنيا.

يعزو الباحثان تلك النتيجة إلى أن إدارة العلاقات العامة بالمديرية تسعى جاهدة إلى تقديم الدعم المستمر للعاملين بالمديرية من خلال أنشطتها المختلفة ويتعاون صادق من القيادات في إعلام العاملين بجميع الأمور المتعلقة بالمديرية وتقديم المعلومات المطلوبة في الوقت المناسب وعمل برامج اجتماعية وثقافية التي تعمل على دعم الترابط بين العاملين بالمديرية وكذلك دعم العلاقات الإنسانية بينهم بصفة عامة، حيث تسعى العلاقات العامة والقيادات إلى تدعيم هذه العلاقات، كما تسعى إدارة العلاقات العامة من خلال أنشطتها إلى تدعيم الترقية في تقديم تقارير للقيادات بالمتميزين في الأنشطة التي تقدمها في المناسبات القومية والاجتماعات التي تقيمها إدارة العلاقات العامة، كما أن إدارة العلاقات العامة تحاول تقديم الدعم في النواحي الإنسانية ذات العلاقة من خلال القيادات بالمديرية وذلك من أجل الحصول على ثقة العاملين مما يعود على المتعاملين مع المؤسسة من شباب وأطفال ولاعبين (المتريدين) المشاركين بالأنشطة الخاصة بالشباب والرياضة، كما تسعى العلاقات العامة إلى احترام شخصيات الأخصائيين في التعبير عن الذات وتحقيق الذات من خلال المشاركة في اتخاذ القرارات المتعلقة بصميم عملهم وتؤثر في مصالحهم مما يجعلهم يشعرون بالاستقرار في العمل وتعاونهم مع زملائهم ورؤسائهم في تحقيق ذلك وهذا يتفق مع كل من "فاروق ياسين التركي" (١٩٩٨) (١١)، يونج وك وليندا هون Yong Wook & Linda Han (١٩٩٨) (٢٥)، عادل حسن سيد (١٩٩٧) (٨).

كما تشير أيضاً نتائج جدول (١٤) إلى وجود علاقة ارتباطية دالة إحصائياً بين كل من بعد الأخصائيين العاملين بإدارة العلاقات العامة وبعد (الرضا عن أسلوب الترقية) للأخصائيين والأخصائيات العاملين بمديرية الشباب والرياضة بمحافظة المنيا.

ويعزو الباحثان تلك النتيجة إلى أن العاملين والأخصائيين بالمديرية يعتقدون أن العاملين بإدارة العلاقات العامة لهم تدخل في نظام الترقية ويؤثرون فيها بشكل إيجابي في تقديم معلومات خاصة بالعاملين المنوط بهم الترقية، حيث يعتمد ذلك على مدى اقتناع وتعاون القيادات بالمديرية بالعاملين في إدارة العلاقات العامة والعمل الذي تقوم به إدارة العلاقات العامة.

كما تشير أيضاً نتائج جدول (١٤) إلى وجود علاقة ارتباطية دالة إحصائياً بين كل من بعد تعاون القيادات مع إدارة العلاقات العامة وأبعاد (الرضا عن الوظيفة الحالية، الرضا عن الدخل،

الرضا عن أسلوب الترقية ، الرضا عن الرئيس في العمل ، الرضا عن الزملاء في العمل ،  
الدرجة الكلية ) للأخصائيين والأخصائيات العاملين بمديرية الشباب والرياضة بمحافظة المنيا .

ويعزو الباحثان تلك النتيجة إلى أن جميع القيادات بالإدارة العليا بالمديرية يدركون مدى أهمية العلاقات العامة وما تقدمه إدارة العلاقات العامة للعاملين بالمديرية من أنشطة متنوعة ، حيث تحاول القيادات الرضا الوظيفي وما تحتويها من أهداف تسمي إلى تحقيقها وكذلك تحاول القيادات من خلال إدارة العلاقات العامة تقديم الحوافز المادية والمعنوية للعاملين تشجيعا منها على العمل وتقديم الرضا عن الدخل من خلالها ، كما تحاول القيادات اتقاء العاملين المتميزين من خلال التقرير السنوي وتقرير العلاقات العامة عن مدى الانجاز الذي كل أخصائي في عمله ، كما أن القيادات بالمديرية تسهم بصورة ايجابية في تنمية العلاقات الاجتماعية والإنسانية بين العاملين وبعضهم البعض وأيضا العاملين والقيادات بالإدارات المختلفة من خلال الرحلات والمسابقات والأنشطة الاجتماعية والمناسبات المختلفة للعاملين التي تقوم بها إدارة العلاقات العامة وبموافقة القيادات بالمديرية وهذا يتفق مع كل من " حنان فاروق محمد (١٩٩٥) (٣) فاروق ياسين التركي " (١٩٩٨)(١١) .

كما تشير أيضا نتائج جدول (١٤) إلى وجود علاقة ارتباطية دالة إحصائية بين كل من بعد استخدام وسائل الاتصال في إدارة العلاقات العامة وأبعاد ( الرضا عن الوظيفة الحالية، الرضا عن أسلوب الترقية ، الرضا عن الرئيس في العمل ، الرضا عن الزملاء في العمل ، الدرجة الكلية ) للأخصائيين والأخصائيات العاملين بمديرية الشباب والرياضة بمحافظة المنيا .

ويعزو الباحثين تلك النتيجة إلى أن وسائل الاتصال التي تستخدمها إدارة العلاقات العامة مناسبة بالنسبة إلى المديرية وعدد العاملين بها فمن خلال استخدام الرسائل المطبوعة ولوحات الحائط والملصقات والاتصال الشخصي بالعاملين تستطيع إدارة العلاقات العامة إيصال جميع المعلومات التي يحتاجها العاملين بالمديرية والتي بالضرورة تؤثر على الرضا عن موظفيه وتقديم المعلومات عن العاملين والقيادات التي تساهم في تدعيم العلاقات بين العاملين وبعضهم والعاملين والقيادات في المناسبات الخاصة والمجاملات كالأفراح والأعياد والترقيات وغيرها من المناسبات.

كما تشير أيضا نتائج جدول (١٤) إلى وجود علاقة ارتباطية دالة إحصائية بين كل من بعد التخطيط والمتابعة لنشاط إدارة العلاقات العامة وأبعاد ( الرضا عن الوظيفة الحالية، الرضا عن الرئيس في العمل ، الدرجة الكلية ) للأخصائيين والأخصائيات العاملين بمديرية الشباب والرياضة بمحافظة المنيا .



ويعزو الباحثين تلك النتيجة إلى البرامج والخطط التي تقوم بها إدارة العلاقات العامة تسعى دائماً وفي المقام الأول إلى توصيل الحقائق للعاملين ودعم العلاقات الإنسانية والاجتماعية وتقديم الأعمال والإنجازات التي تحققها القيادات من أجل إشباع الرضا لدى العاملين ، فالبرامج والخطط لها دور كبير في التوفيق بين الميول المتباينة للعاملين وتعديل آرائهم السلبية وهذا يتفق مع كل من فاروق ياسين التركي " (١٩٩٨) (١١) أشرف صبحي محمد (٢٠٠٠) (٢) عادل حسن سيد (٢٠٠١) (٧) .

كما تشير أيضاً نتائج جدول (١٤) إلى وجود علاقة ارتباطية دالة إحصائية بين كل من بعد تقويم إدارة العلاقات العامة وأبعاد ( الرضا عن الوظيفة الحالية، الرضا عن أسلوب التقويم ، الرضا عن الرئيس في العمل ، الدرجة الكلية ) للأخصائيين والأخصائيات العاملين بمديرية الشباب والرياضة بمحافظة المنيا .

يعزو الباحثان هذه النتيجة إلى ما يتم الإعلان عنه من قبل إدارة العلاقات العامة لدى العاملين بالمديرية يؤدي بصورة منتظمة وبما يتوافر لديها من معلومات وحقائق كما تسعى إدارة العلاقات العامة بصفة مستمرة في نهاية العام إلى حث القيادات على الانتهاء من التقارير السنوية دون التدخل بعرض بعض الإيجابيات الخاصة بالعاملين ، كما أن القيادات بالإدارة العليا تقوم بمتابعة أعمال إدارة العلاقات العامة وتحديد المهام والخصائص الواجب اتجازها مع كل فترة زمنية ، لذا فعملية تقويم إدارة العلاقات العامة على مدار العام يكون لها اتجاز في بعض الشئون الاجتماعية لدى العاملين الأمر الذي يجعل العاملين راضين عن أداء مهام العلاقات العامة بالمديرية .

كما تشير أيضاً نتائج جدول (١٤) إلى وجود علاقة ارتباطية دالة إحصائية بين كل من الدرجة الكلية لمقياس العلاقات العامة وأبعاد ( الرضا عن الوظيفة الحالية، عن أسلوب الترقية ، الرضا عن الرئيس في العمل ، الرضا عن الزملاء في العمل ، الدرجة الكلية ) للأخصائيين والأخصائيات العاملين بمديرية الشباب والرياضة بمحافظة المنيا .

يعزو الباحثان نتيجة تلك النتيجة إلى أن إدارة العلاقات العامة تسعى بكل جهد وخبرة قليلة إلى أتمام جميع المهام وفقاً للإمكانات المتاحة لتجعل العاملين علي رضا كامل بالوظيفة من خلال ما تقدمه إدارة العلاقات العامة لها من خدمات اجتماعية كالمناسبات الشخصية وغيرها ، كما أن الدارسين بالحقائق و المعلومات المتعلقة بالعمل تجعل العاملين بالمديرية مقبدين علي العمل سعياً لتمييزهم وتشجيعهم المستمر من خلال الحصول علي اندراجات العلمية التي تساعد علي الترقى للوظيفة الأعلى بعد استكمال الشروط ، كما أن إدارة العلاقات العامة تحاول دائماً أن تكون حلقة الوصل بين الإدارة العليا المتمثلة في القيادات والعاملين بالمؤسسة من خلال الاجتماعات والندوات التي تقوم بها إلي جانب حيث القيادات علي دعم العاملين مادياً ومعنوياً من

خلال المشاريع التي يقومون بها في إطار العمل المخول لهم ، كما أن هناك تدعيم مستمر بين العاملين وبعضهم في الكثير من المناسبات والأعياد والكوارث الشخصية التي قد يتعرض لها العاملين إلى جانب النشاط الاجتماعي التي تقوم به إدارة العلاقات العامة من رحلات ومسابقات وغيره من الأنشطة الإنشائية والاجتماعية ، فيعتبر هناك رضا عام عن الوظيفة لدى العاملين تسمى دائما إدارة العلاقات العامة إلى تحقيقه من خلال الأنشطة التي يقومون بها وهذا يتفق مع كل فاروق ياسين التركي " (١٩٩٨)(١١) يونج واك وليندا هون Yong Wook & Linda Han (١٩٩٨) (٢٥) .

يتضح من جدول ( ١٥ ) أن هناك فروق في بعد مفهوم وأهداف العلاقات العامة ، حيث يعزو الباحثان تلك النتيجة إلى أن الأخصائيين علي دراية بأهداف العلاقات العامة ومفهومها من خلال ما يجب أن تقدمه إدارة العلاقات العامة للحقائق والمعلومات عن المؤسسة والتي تكون محل اهتماماتهم وكذلك ما تقوم به من تصدي للمشكلات التي تواجه العاملين وأنها الوسيلة الإعلامية للعاملين داخل المؤسسة وما تقوم به من أنشطة اجتماعية وترويجية في المؤسسة والتي يكون فيها الأخصائيين أكثر اشتراكا فيها من الأخصائيات ، كما أن الأخصائيين أكثر علاقاتهم تكون متعددة ومتشعبة علي عكس الأخصائيات فعلاقاتهم محدودة .

كما أن هناك فروق في بعد الأخصائيين العاملين بإدارة العلاقات العامة لصالح الأخصائيات ويرجع ذلك إلى أن ما يقومون به هؤلاء الأخصائيين يستحوز علي رضا الأخصائيات وذلك راجع إلي عدم إلمام الأخصائيات بأهداف ومفهوم العلاقات العامة المطلوب تواجدها بالمؤسسة مما يجعلهم راضيات عن أقل الأنشطة التي تقوم بها إدارة العلاقات العامة بالمؤسسة وهذا يتفق مع كل من حنان فاروق محمد (١٩٩٥) (١٩) ، عادل حسن سيد (١٩٩٧) (١٤) ، فاروق ياسين التركي " (١٩٩٨)(١) ، يونج واك وليندا هون Yong Wook & Linda Han (١٩٩٨) (٢١) .

يتضح من جدول ( ١٦ ) أن هناك فروق في بعد الرضا عن الوظيفة الحالية لصالح الأخصائيات ويعزو الباحثان تلك النتيجة إلى ضغوط الحياة والحاجة إلي زيادة الدخل بالإضافة إلي توافر العديد من الوظائف الأخرى ذات العائد الأعلى التي تجذب الأخصائيين للعمل بها والتي تتناسب مع قدراتهم ومهاراتهم. أما بالنسبة للأخصائيات فهن أكثر رضا من الأخصائيين عن الوظيفة الحالية وذلك لوجود اهتمامات أخرى منزلية كمسئوليتها عن المنزل وتربية الأطفال مما يجعلهم راضين عن الوظيفة الحالية والذي يعتبر العمل بها روتيني لا يحتاج إلي ساعات عمل إضافية أو تخصصية فترة مساندة للعمل .

كما أن هناك فروق في بعد الرضا عن الرئيس في العمل لصالح الأخصائيات ويعزو الباحثان تلك النتيجة إلي محاولة القادة إلي إرضاء الأخصائيات عن طريق تخفيف الأعباء

الوظيفية عنهم إلى جانب محاولة القيادات تشجيع الأخصائيات في التطوير والتدريب المستمر لمواجهة نواحي القصور في قدراتهم وتنمية نواحي القوة الخاصة بالأداء لديهم ، كما أن هناك بعض الصفات القيادية للقائد كالطموح والابتكار والمرونة وتقبل النقد وتلك الصفات تحظى برضا المرؤسين .

كما يتضح من نفس الجدول وجود فروق في الدرجة الكلية للمقياس لصالح الأخصائيات ويعزو الباحثان تلك النتيجة إلى توافر المناخ الوظيفي المناسب للأخصائيات إلى جانب رضاهم عن الوظيفة وما يقومون به من عمل بالمؤسسة بالإضافة إلى مناسبة أسلوب التقييم والترقية داخل المؤسسة لهن وكذلك رضاهن عن العلاقات الإنسانية مع الزملاء والقادة فسي تقديرنهن ومراعاتهم في العمل من خلال تخفيف الأعباء الوظيفية عنهم .

كما أشارت نتائج نفس الجدول إلى وجود فروق في بعد الرضا عن أسلوب الترقية ويرجع الباحثان تلك النتيجة إلى قلة عدد الأخصائيات مقارنة بعدد الأخصائيين الأمر الذي يجعل الأخصائيات أكثر حصولاً على المناصب القيادية مقارنة بالأخصائيين ، هذا إلى جانب وجود عدد مناسب من الأخصائيات في مناصب قيادية بالمؤسسة وهذا يتفق مع كل من فاروق ياسين التركي " (١٩٩٨) (١١) ، يونج وك وليندا هون Yong Wook & Linda Han (١٩٩٨) (٢٥) ، أشرف صبحي محمد (٢٠٠٠) (٢) ، عادل حسن سيد (٢٠٠١) (٧) .

#### الاستخلاصات :

١- توجد علاقة ايجابية دالة إحصائياً بين أبعاد العلاقات العامة والرضا الوظيفي للعاملين بمديرية الشباب والرياضة بمحافظة المنيا .

#### أولاً : بالنسبة للعلاقات العامة في المجال الرياضي

- لقد أوضحت نتائج الدراسة كما بجدول ( ١٤ ) الآتي :
- أن أنشطة العلاقات العامة وتعاون القيادات مع إدارة العلاقات العامة واستخدام وسائل الاتصال هي أكثر الأبعاد تأثيراً مع أبعاد الرضا الوظيفي .
- وأن الأخصائيين العاملين بإدارة العلاقات العامة أقل تأثيراً مع أبعاد الرضا الوظيفي وقد يرجع ذلك لعدم تأهيل الأخصائيين العاملين بمديرية الشباب والرياضة بمحافظة المنيا .
- وأن الدرجة الكلية لأبعاد العلاقات العامة لها علاقة طردية ايجابية مع أبعاد الرضا الوظيفي .

#### ثانياً : بالنسبة للرضا الوظيفي في المجال الرياضي

- لقد أوضحت نتائج الدراسة كما بجدول ( ١٤ ) الآتي :
- أن الرضا عن الوظيفة الحالية والرضا عن الرئيس في العمل والرضا عن الزملاء في العمل هم أكثر الأبعاد المرتبطة طردياً بأبعاد العلاقات العامة .

- وأن الرضا عن الدخل والرضا عن أسلوب التقييم هي أقل الأبعاد المرتبطة بأبعاد العلاقات العامة وقد يرجع هذا إلى عدم قدرة إدارة العلاقات العامة على التدخل في هذه المتغيرات لخضوعها إلى التنظيم الإداري للدولة .
- وأن الدرجة الكلية لأبعاد الرضا الوظيفي تأثرت بأبعاد العلاقات العامة فكلما ارتفعت العلاقات العامة ارتفع معها الرضا الوظيفي للعاملين بمديرية الشباب والرياضة بمحافظة المنيا .

**النتائج :** لا توجد فروق دالة إحصائية بين الأخصائيين والأخصائيات في أبعاد العلاقات العامة للعاملين بمديرية الشباب والرياضة بمحافظة المنيا .

**وأبها :** توجد فروق ذات دالة إحصائية بين الأخصائيين والأخصائيات في أبعاد الرضا الوظيفي للعاملين بمديرية الشباب والرياضة بمحافظة المنيا .

#### **التوصيات :**

في ضوء ما توصل إليه الباحثان من نتائج بيوصيان بالآتي :

- ١- يجب على الإدارة العليا تهيئة الفرصة لإدارة العلاقات العامة لتحسين حالة العاملين وتفتح السبيل أمام الموظفين للتقدمي وتقليد المناصب الأعلى .
- ٢- يجب على وزارة الشباب والرياضة تقديم الدعم المادي وتخصيص ميزانية سنوية لتنفيذ الأنشطة .
- ٣- وضع خطط سنوية وموسمية بتماشي مع طبيعة النشاط المقدم ومتابعة تنفيذ تلك الخطط .
- ٤- تحديد العمل المناسب والمخصص لإدارة العلاقات العامة بعيد عن اختصاصات إدارة خدمة المواطنين وإدارة رعاية العاملين وإدارة اللجنة الرياضية .
- ٥- لا بد أن تعمل الإدارة العليا على تحديد الوظائف الأساسية للعلاقات العامة بالمديرية مع إعطائها مساحة من الحرية في تحديد تلك الوظائف والاختصاصات ومجالات نشاطها .
- ٦- يجب توفير الإمكانيات المادية والبشرية من وسائل الاتصال الحديثة وغيرها .
- ٧- عقد دورات تأهيل وإعداد وصقل للعاملين بإدارة العلاقات العامة في التعامل مع الجمهور الداخلي بالمديرية .
- ٨- الاهتمام بالتقويم المستمر لإعمال وأنشطة العلاقات العامة بالمديرية بما يتمشى مع طبيعة وأهداف المديرية العامة وكذلك وضع سياسات محددة لتكون مرشداً يحدد مبادئ وقواعد العمل وخاصة التي تعمل على رفع مستوي الرضا عن العمل .

## المراجع

### أولا: باللغة العربية

- ١- احمد صقر عاشور : " إدارة القوي العاملة " ، الأسس السلوكية و الإدارة ، البحث التطبيقي ، الإسكندرية ، دار المعارف الجامعية ، ١٩٨٥م
- ٢- أشرف صبحي محمد : نموذج مقترح لإدارة العلاقات العامة في المجال الرياضي ، رسالة دكتوراه غير منشورة ، كلية التربية الرياضية للبنين بالهرم ، القاهرة ، ٢٠٠٠م
- ٣- حنان فاروق محمد : تأثير العلاقات العامة علي فاعليه الوظائف الإدارية للمنشأة ، دراسة تحليلية ميدانية علي عينة من شركات قطاع الأعمال في مصر ، رسالة دكتوراه غير منشورة ، كلية الإعلام ، جامعة القاهرة ، ١٩٩٥م .
- ٤- رافي عفار الفرد العتيبي : دور العلاقات العامة في تحقيق أهدافها من وجهة نظر العاملين ، رسالة ماجستير غير منشورة ، جامعة نايف للعلوم الأمنية ، الرياض ، المملكة العربية السعودية ، ٢٠٠٣م .
- ٥- زكي محمود هاشم : العلاقات العامة ، المفاهيم والأسس العلمية ، الكويت ، ١٩٩٢م.
- ٦- سمحي محمد القحطاني : دور إدارات العلاقات العامة في التعامل مع الأزمات والكوارث دراسة تطبيقية علي إدارة العلاقات العامة في الدفاع المدني ، رسالة ماجستير غير منشورة ، جامعة نايف للعلوم الأمنية ، الرياض ، المملكة العربية السعودية ، ٢٠٠٤م .
- ٧- عادل حسن سيد : بناء إطار تنظيمي لإدارة العلاقات العامة في الحركة الكشفية ، مجلة العلوم الرياضية ، بحث منشور ، جامعة المنيا ، ٢٠٠٢م .
- ٨- عادل حسن سيد : تفويم العلاقات العامة في بعض الأندية جمهورية مصر العربية ، رسالة دكتوراه غير منشورة ، كلية التربية الرياضية ، جامعة المنيا ، ١٩٩٧م.
- ٩- عادل محمد النشار : المناخ التنظيمي وعلاقته بالرضا الوظيفي لدي العاملين في المجال الرياضي في القطاع التعليمي بمحافظة الفيوم ، إنتاج علمي منشور ، مجلة العلوم الرياضية ، العدد ١٥ ، كلية التربية الرياضية ، جامعة المنيا ، مارس ١٩٩٧م .
- ١٠- عادل محمد النشار : مقياس الرضا الوظيفي ، مجلة العلوم الرياضية ، بحث منشور ، جامعة المنيا ، ١٩٩٧م.
- ١١- علي محمد عبد الوهاب ، عايدة سيد خطاب : " إدارة الأفراد والعلاقات الإنسانية " ، مكتبة عين شمس ، القاهرة ، ١٩٨٣م .
- ١٢- فاروق ياسين التركي : دور العلاقات العامة في تحقيق الرضا الوظيفي لدي العاملين بالخطوط الجوية السعودية ، رسالة دكتوراه غير منشورة ، كلية الإعلام ، القاهرة ، ١٩٩٨م.
- ١٣- كمال درويش ، محمد الحماحمي ، سهير المهندس : الإدارة الرياضية (الأسس والتطبيقات) ، القاهرة ، ١٩٩٣م .

- ١٤- كوثر السعيد الموجي وآخرون : الإعلام والعلاقات العامة في المجال الرياضي ، درا النهضة العربية ، القاهرة ، ٢٠٠٥ م .
- ١٥- محمد حسن علاوي : سيكولوجية القيادة الرياضية ، مركز الكتاب للنشر ، القاهرة ، ١٩٩٨ م .
- ١٦- محمد عبد الكريم عبد التواب : الرضا المهني لدى مدرسي السياحة ، رسالة ماجستير غير منشورة ، كلية التربية الرياضية للبنات ، جامعة حلوان ، القاهرة ، ١٩٩٧ م .
- ١٧- محمد فريد الصحن : العلاقات العامة ، المطبعة العصرية ، دبي ، ١٩٨٤ م .
- ١٨- محمد فوزي عبد العزيز : السلوك القيادي وعلاقته بالرضا الوظيفي لدى العاملين بمكاتب رعاية الشباب بالجامعة ، رسالة ماجستير غير منشورة ، كلية التربية الرياضية ، جامعة المنيا ، ٢٠٠١ م .
- ١٩- محمد مصلح العتيبي : دور العلاقات العامة في تفعيل علاقة المنظمة بجمهور المستفيدين ، رسالة ماجستير غير منشورة ، جامعة نايف للعلوم الأمنية ، الرياض ، المملكة العربية السعودية ، ٢٠٠٣ م .
- ٢٠- ناصف عبد الخالق : الرضا الوظيفي بين قوة العمل الوافدة في القطاع الحكومي ، دانسة علي إنتاجية العمل ، إنتاج علمي ، كلية التجارة ، جامعة الكويت ، ١٩٨٥ م .
- ٢١- نبيل عبد الحميد عشوش : العلاقات العامة والإستراتيجية في المجتمعات العمالية ، دار المؤسسة الثقافية ، القاهرة ، ١٩٩٠ م .

ثانياً: باللغة الأجنبية

- ٢٢- frank jeffkine Walsh : planned press & public Relations (London : Block Academic & Professional, ١٩٩٣), p, ١٥
- ٢٣- Lafollet, W.R & Sims, H.P., Jr., Is Satisfaction Redundant With Organizational Climate, "Organizational Behavior And Human Performance ١٣, ١٩٧٥.
- ٢٤- Petty, M.M., A Comparison Of The Relationship Between Subordinates, Perceptions Of Supervisory Behavior And Female Leaders In Academy Of Manag - Ment Journal, Vol., ٢٣ (٤), P.P ١٤٣ - ١٤٥, ١٩٧٥.
- ٢٥- Yong wook kim & Linda c. Hon : craft and professional models of public relations and their relation to job satisfaction among Korean public relations practitioners , journal of public relations Research , vol .١٠ , no٣ ,p.p. ١٥٥ - ١٧٥ , ١٩٩٨.

### ملخص البحث

#### العلاقات العامة وعلاقتها بالرضا الوظيفي لدى العاملين بمديرية الشباب والرياضة بمحافظة المنيا

د / عادل حسن سيد

د / محمد فوزي عبد العزيز

استهدف البحث التعرف على العلاقة بين العلاقات العامة والرضا الوظيفي لدى العينة الكلية (الأخصائيين و الأخصائيات الرياضيين ) العاملين بمديرية الشباب والرياضة بمحافظة المنيا ، حيث يرى الباحثان أن الرضا الوظيفي أحد المؤشرات الهامة التي تدل على بيئة العمل التي يعيشها العاملون بالمنظمة مما يؤكد سلامة السياسات الوظيفية التي تتبعها المنظمة ، فالعلاقات العامة في جوهرها تهدف إلى خلق صورة ذهنية طيبة لدى الجماهير الداخلية وخلق بيئة عمل مناسبة ، وقد استخدم الباحثان المنهج الوصفي - الدراسة المسحية لمناسبتها لطبيعة البحث ، وقد تم اختيار عينة البحث بالطريقة العشوائية من بين الأخصائيين والأخصائيات الرياضيين والذي بلغ عددهم (٩٥) مقسمين إلى (٧١) أخصائي رياضي و(٢٤) أخصائية رياضية ، وكانت من أهم النتائج :-

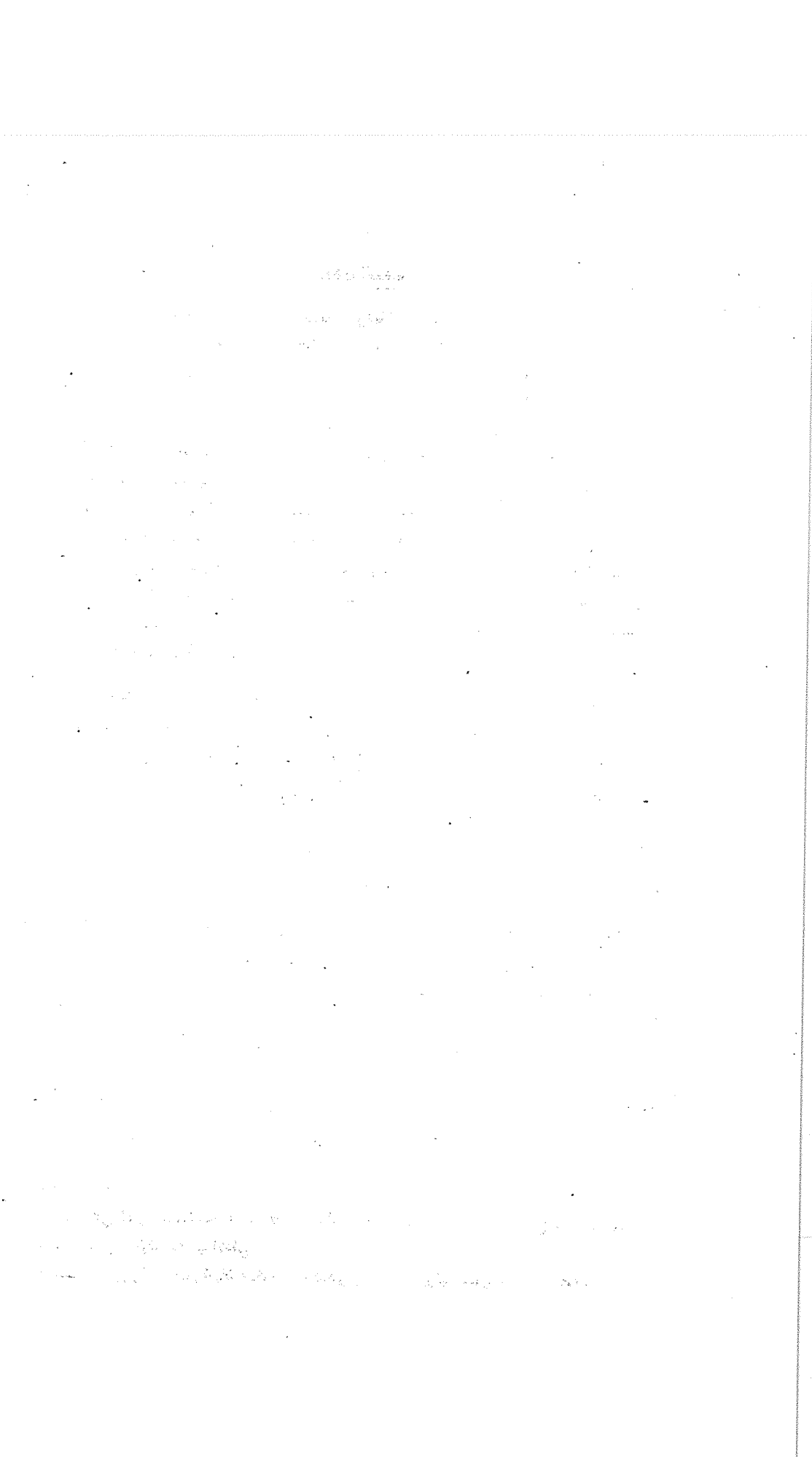
- ١- توجد علاقة ايجابية دالة إحصائيا بين أبعاد العلاقات العامة والرضا الوظيفي للعاملين بمديرية الشباب والرياضة بمحافظة المنيا .
- ٢- لا توجد فروق دالة إحصائيا بين الأخصائيين والأخصائيات في أبعاد العلاقات العامة للعاملين بمديرية الشباب والرياضة بمحافظة المنيا .
- ٣- توجد فروق ذات دالة إحصائية بين الأخصائيين والأخصائيات في أبعاد الرضا الوظيفي للعاملين بمديرية الشباب والرياضة بمحافظة المنيا .

وكانت من أهم الاستنتاجات :

- أن أنشطة العلاقات العامة وتعاون القيادات مع إدارة العلاقات العامة واستخدام وسائل الاتصال هي أكثر الأبعاد تأثيراً مع أبعاد الرضا الوظيفي .
- وأن الدرجة الكلية لأبعاد العلاقات العامة لها علاقة طردية ايجابية مع أبعاد الرضا الوظيفي .
- وأن الرضا عن الدخل والرضا عن أسلوب التقييم هي أقل الأبعاد المرتبطة بأبعاد العلاقات العامة وقد يرجع هذا إلى عدم قدرة إدارة العلاقات العامة على التدخل في هذه المتغيرات لخضوعها إلى التنظيم الإداري للدولة .
- وأن الدرجة الكلية لأبعاد الرضا الوظيفي تأثرت بأبعاد العلاقات العامة فكلما ارتفعت العلاقات العامة ارتفع معها الرضا الوظيفي للعاملين بمديرية الشباب والرياضة بمحافظة المنيا .

ومن أهم التوصيات :-

- ١- يجب على الإدارة العليا تهيئة الفرصة لإدارة العلاقات العامة لتحسين حالة العاملين وفتح السبيل أمام الموظفين للتقدمي وتقليد المناصب الأعلى .
- ٢- يجب على وزارة الشباب والرياضة تقديم دعم لمدي وتخصيص ميزانية سنوية لتنفيذ الأنشطة .



Faint, illegible text at the bottom of the page, possibly bleed-through from the reverse side.

